



國立體育大學

邱炳坤教授
續任校長報告

壹、就任願景與 校務治理成果

貳、續任規劃



願 景

國 際 揚 威
體 育 磐 石

國際揚威 體育磐石

成為運動競技與健康休閒領域
卓越標竿之世界一流大學

01

智庫國體



02

國體價值



03

創意國體



04

競技國體



05

國體學園



07

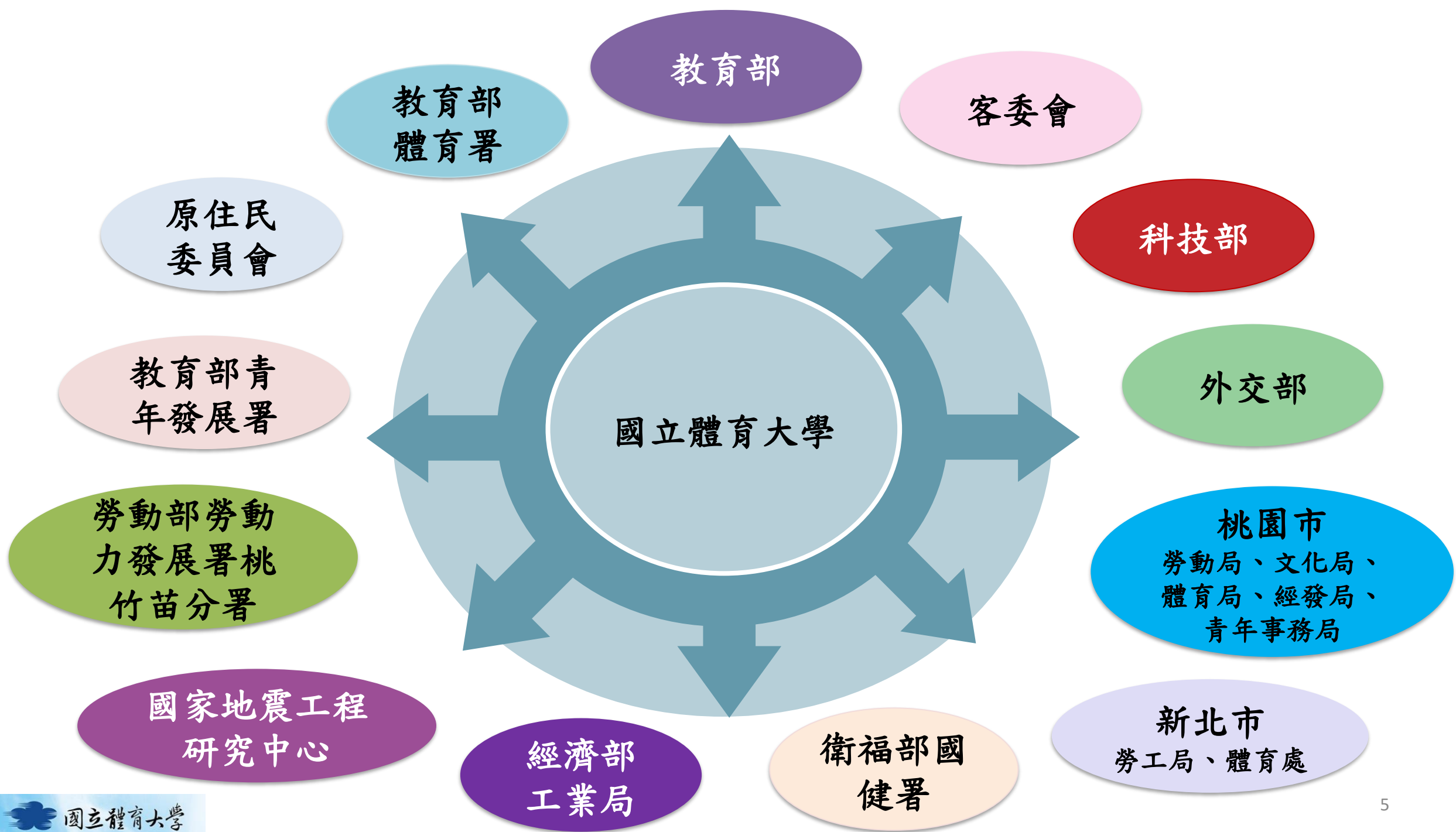
國體精神



06

效率國體







1

智庫國體

體育思想領航者

體育運動資料庫

體育運動人才媒合平台

國家人文社會科學智庫

辦理新北市
桃園市移工
華語課程



成立NTSU
自媒體



體育學院增
設體育推廣
原住民專班



北區原住
民資源中
心



競技學院增
設競技運動
原住民專班



承辦桃園
市國際移
工體育競
賽

義大利拿坡里世大運國內唯一的媒體工作團隊



「競技殿堂-奧林匹克賽會場館特展」

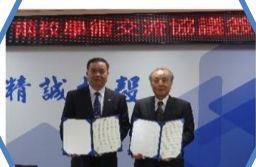


東京奧運運動員積極防疫健康管理與運動訓練監測系統建置

臺灣女力新時代-女性運動員影像紀錄



日本京都
先端科學
大學



韓國漢陽
大學運動
與藝術學
院



韓國祥明
大學慶熙
大學體育
學院



斯洛維尼
亞科學研
究中心合
作協議



國際非政府組
織阿彌陀關懷
中心(ACC)簽訂
實習合作協議





2

國體價值

運動專業職能基地

一、形塑國體人價值教育方針：

深度思辨、人際倫理、多元學習以及主動參與

學士生教育

觸發學習動力

碩士生教育

確立專業領域
提升專業能力

博士生教育

精進專業
推動學術及產業發展

二、體育運動在職進修：終身學習的基地

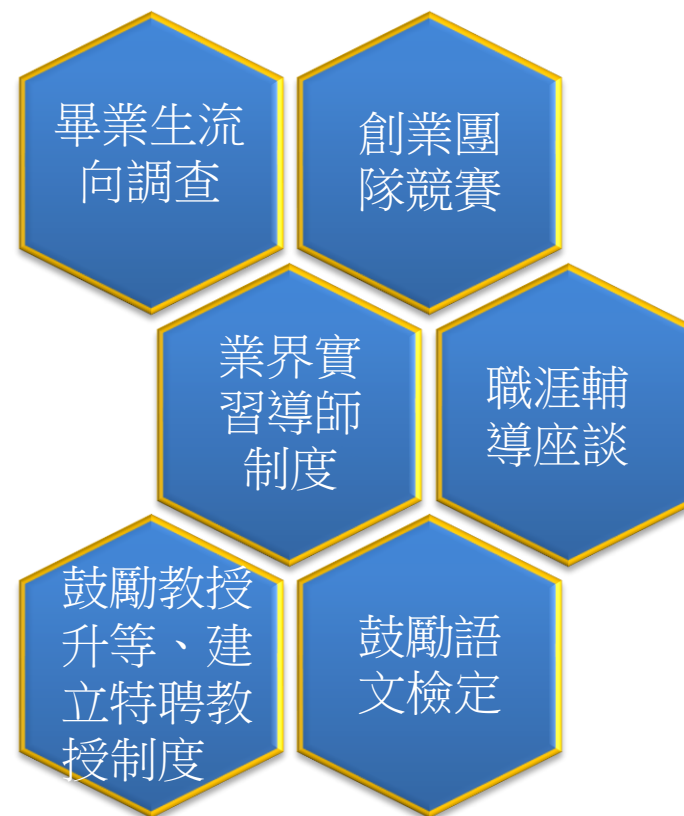
教、職員工
校友

中央、地方政府、
體育運動協會
組織結合

成為國際奧會與
國際組織
在台基地



107-109學年	人數
學士學分班	406
體育安親班	1110
體育探索營	184
逆齡俱樂部	803



新城鄉、卓蘭鄉
復興鄉、五峰鄉
部落高齡關懷。

偏鄉

- 桃園地區中學競技育才
- 龜山南崁桌球圍棋指導
- 大崗國中運動團隊指導

社區

銀髮

- 樂齡大學
- 逆齡教育

移工

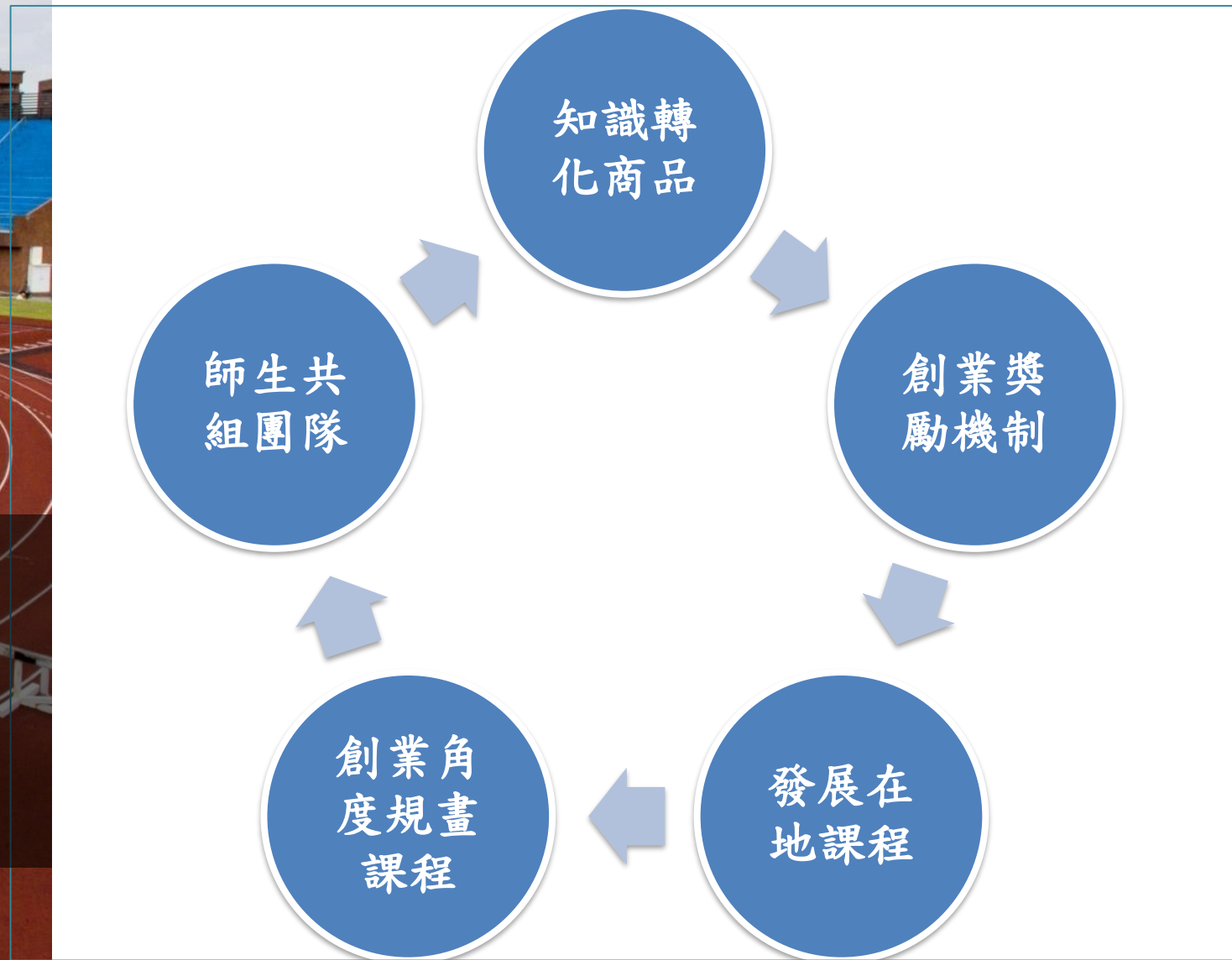
- 移工華語語言訓練
- 國際移工運動會



3

創意國體

提升體育運動服務
市場價值





場館營運活化-

- 活化體育園區利用，提具15案改善工程計畫書，爭取經費完備體育場館及設施設備。
- 活化資產價值，提供產官學界運用各場館，增加校務基金收益，營運收入107年度4,997萬餘元、108年度5,147萬餘元。

產學研發成果-非科技部成果

- 108年度1億1千1百餘萬元
- 109年度1億4千6百餘萬元
- 110年度11月
1億3千8百餘萬元





4

競技國體

國家任務 捨我其誰

已整修

網球館 整修

體操練習場 改建

戶外網球場 地坪

體育館 座椅、階梯

羽球館 PU場地、照明、天花板

棒球場 場地整修

整修中

國體運動中心 興建

戶外籃球場 整建

兩館廢址 拆除及環境整理

體育館 機房上方及環狀露臺防水

田徑場 整修

天然草皮足球場 照明改善

室內游泳池 整修

室外教學競賽游泳池 整修

籌辦111年全國大專院校運動會

成立運動科學研究中心

成立
足球產業創新暨國家足球訓練中心



賽事名稱	金牌	銀牌	銅牌	名次/人數
2020年東京奧運		2	2	第4名/1人 第5名/4人
2018雅加達亞運會	3	5	13	
2019年拿坡里世大運	2	9	3	

賽事名稱	金牌	銀牌	銅牌
108年全運會	39	34	47
109年全運會	65	40	48
110年全運會	12	11	19
108年全大運	63	56	46
109年全大運	65	40	48
110年全大運	41	52	31





5

國體學園

建立奧林匹克氛圍環境

友善與平權

健康樂活的運動休閒運動
園區

紮根與認同

國際人才永駐

社區與校園融合

國體學園共享、共榮、
共善的社群結構

「奧林匹克運動園區」計畫

志清湖清淤

志清湖水岸照明水電工程

中正運動步道修建

園區綠化

智慧校園建設

智慧校園基建工作

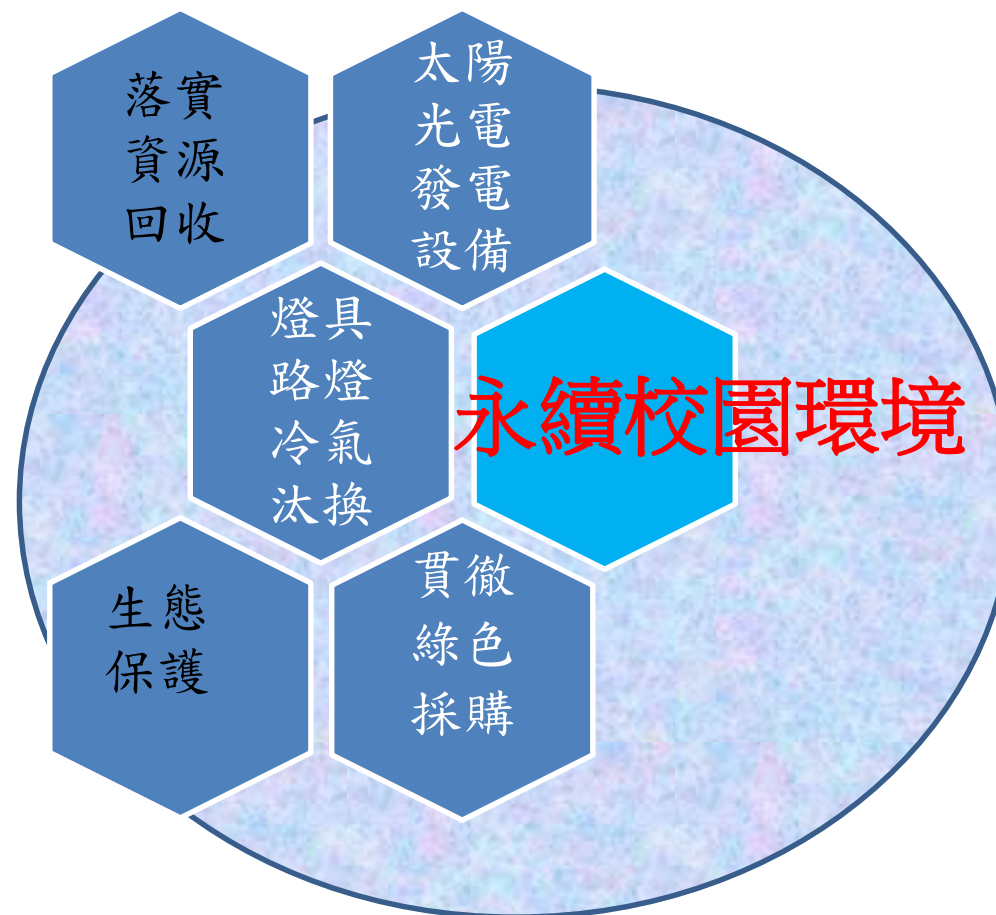
教學空間智慧優化

行政管理E化

學生宿舍E化管理

建置大樓門禁系統

校園停車管理計畫



專業教學
場域整修

綜合科技大
樓外牆及公
共空間改善



單身職務宿
舍內部整修

園區水資源
管線汰換改
善工程



一期學生宿
舍內部整修
及二、三期
學生宿舍頂
樓防水工程



行政教學大
樓公共區域
整修





園區自來水管汰換，汰換管線長度逾8000米。

- 老舊耗能冷氣及燈具汰換節能約150萬度。
- 老舊耗電冷氣汰換407台，總經費345萬桃園市政府補助153萬元。
- 耗電燈具汰換8,578盞，總經費812萬，桃園市政府補助371萬元



體操訓練場整建工程



園區步道整修



一期學生宿舍內部裝修工程



二三期學生宿舍屋頂防水工程



打造工業風的國際學生聯誼室



40+逆齡運動俱樂部

環景沉浸式光影舞蹈教室



貴賓接待室





兩館基地土地開發終
結34年的陳年舊案，
並已獲得教育部經費
拆除及整理環境，以
重新規劃運用！

審計部 函

地址：40358臺中市西區民生路160號
(教育廳審計處)
電話：04-23013518 分機 520
傳真：04-23021745

受文者：教育部

發文日期：中華民國108年8月9日
發文字號：台審計教字第1088502631號
類別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：

主旨：有關貴部辦理中正運動公園球類館、技擊館及選手宿舍建築工程暨其水電空調工程採購，終止契約，訴請廠商退還工程預付款等，經最高法院判決確定，擬提報貴部列帳75年及76年其他應收款損失與上開球類館、技擊館等2館未計列財產之未完成工程報損及拆除事宜一案，本部備查，提請查照。

說明：復貴部民國108年7月10日臺教秘(二)字第1080061046號函。

正本：教育部

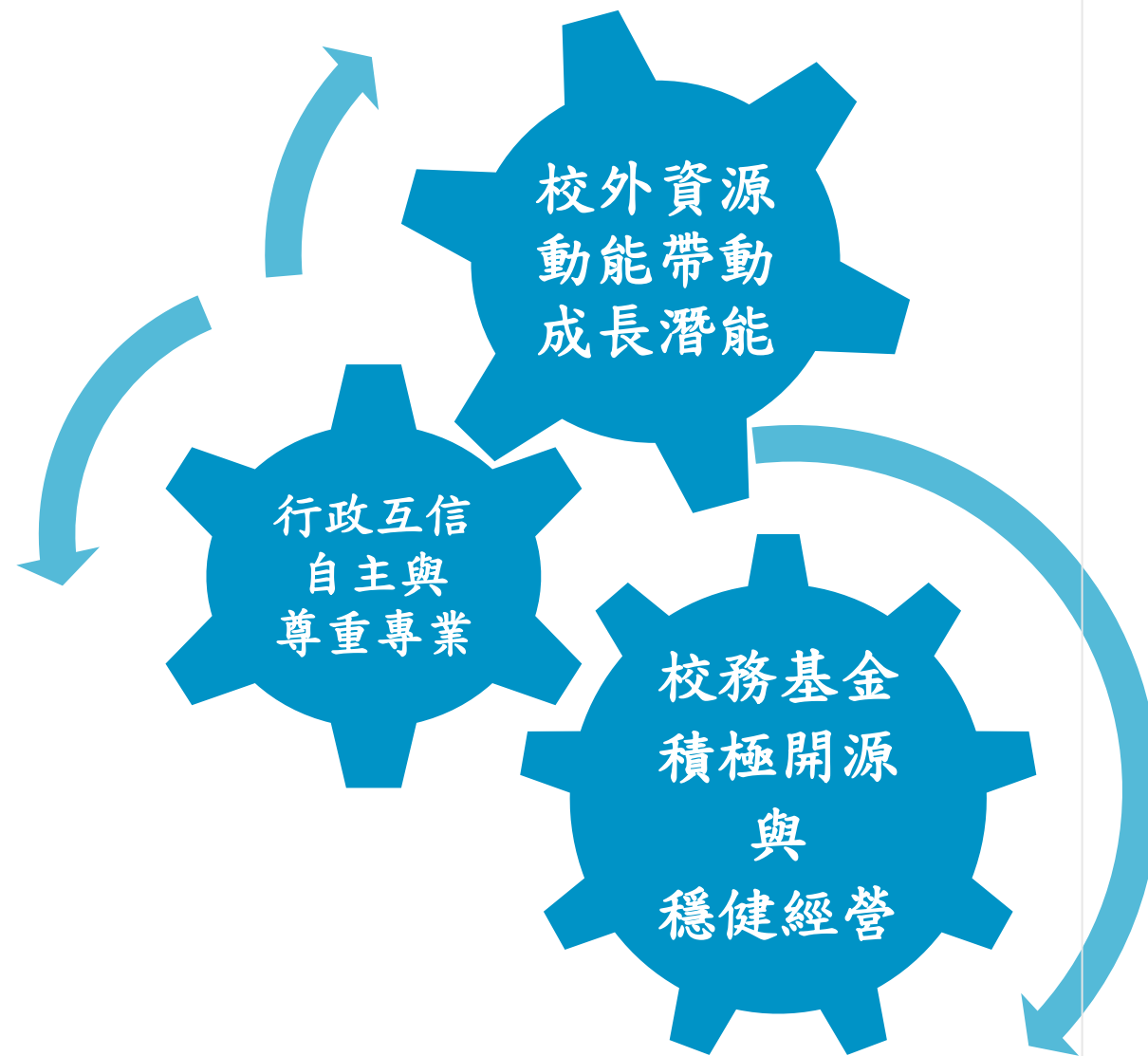
副本：行政院主計總處



6

效率國體

財務穩健
互信自主
尊重專業



109年較106年
資產成長5.59%
負債成長3.72%
基金淨值成長7.47%

穩健財務運作

法規修訂

- 新訂 12 項法規
- 修訂109 項法規
- 廢止 12 項法規

募款機制優化

107-110年9月共
募款1億356萬
(含受土地7687萬元)。

- 每年利息收入約1100萬元
- 股票投資收益
108年336萬1,129元，
報酬率約26.05%
110年628萬8736元，
報酬率約12.05%

投資收益

開發產學能量

建教合作：
108 年至110年10月達3億9千7百萬

7

國體精神

薪火相傳承

傳遞
精誠樸毅
精神

強化
校友會
功能

協助
創業與
就業

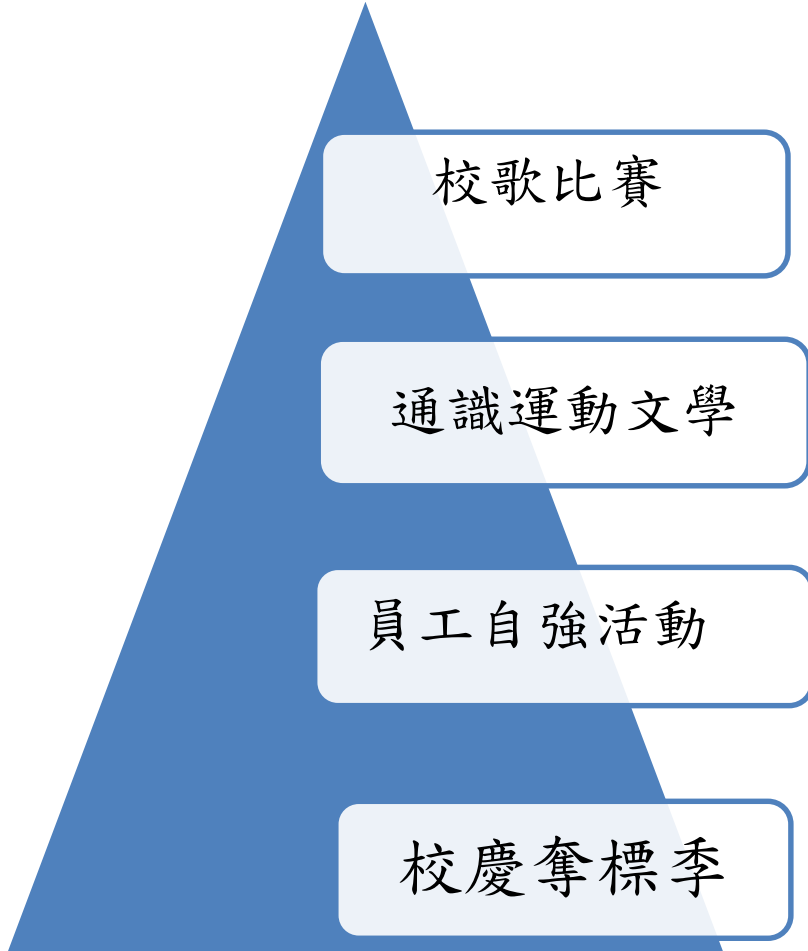
A blue pyramid graphic with four horizontal white bars containing text.

校園路跑活動

節慶歡聚活動

教職員工表揚

教師節敬師活動

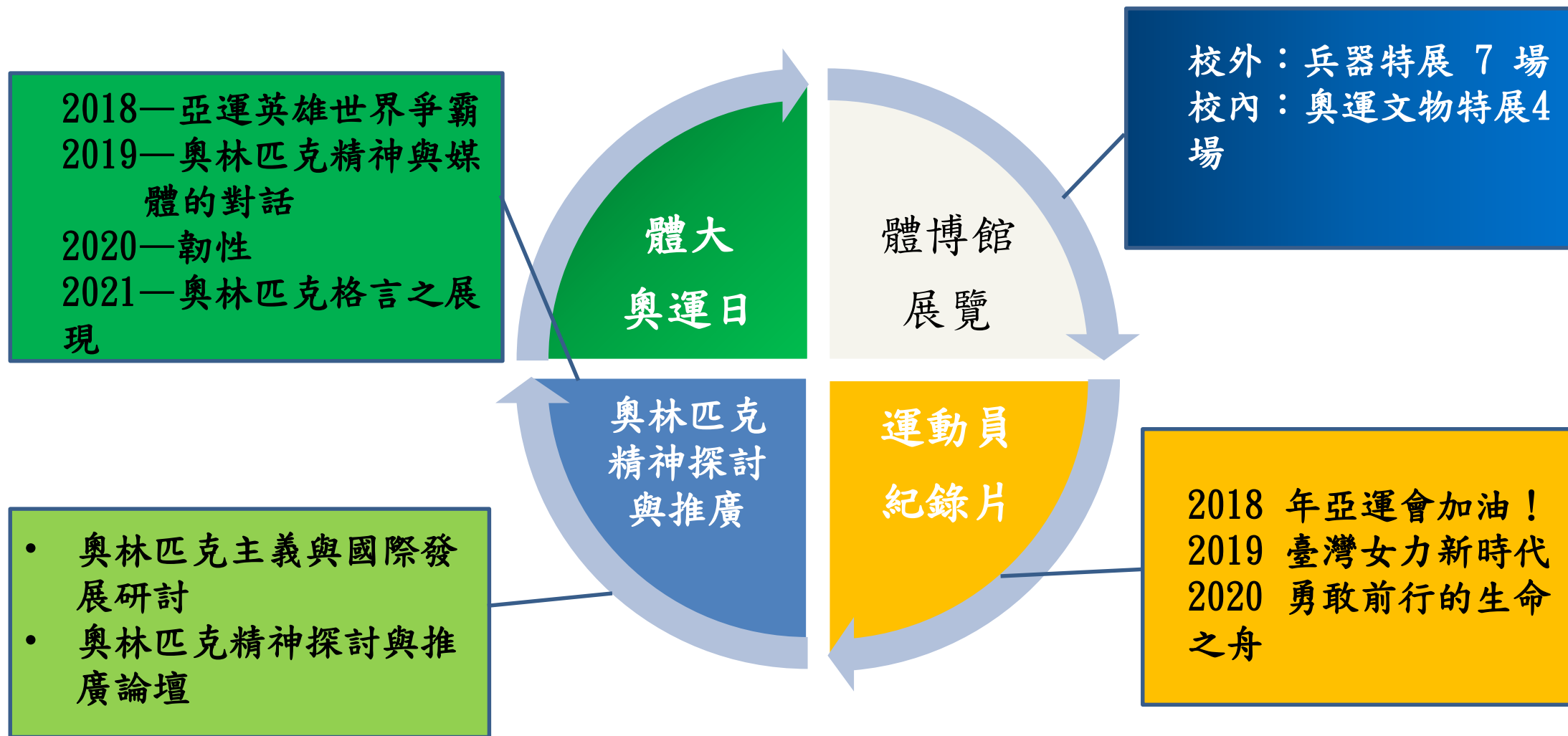
A blue pyramid graphic with four horizontal white bars containing text.

校歌比賽

通識運動文學

員工自強活動

校慶奪標季



李智凱榮獲第58屆十大傑出青年
(58屆鄭怡靜、59屆周天成)

01

精誠樸毅



羽球隊沈彥汝獲
2020總統教育獎

02

03

108年體育運動精英獎

- 潘瑞根校友榮獲特別獎
- 林政賢教授榮獲最佳教練獎
- 李智凱榮獲最佳男運動員獎
- 陳怡瑄、黃逸柔榮獲最佳運動團隊獎

109年體育運動菁英獎

- 男子體操代表隊(李智凱、游朝偉)



04

and Sustainable Architecture
Award Ceremony



榮獲2019年
國際奧會運
動與永續發
展建築獎座

延攬優秀人才、引進外部資源 強化校友會功能



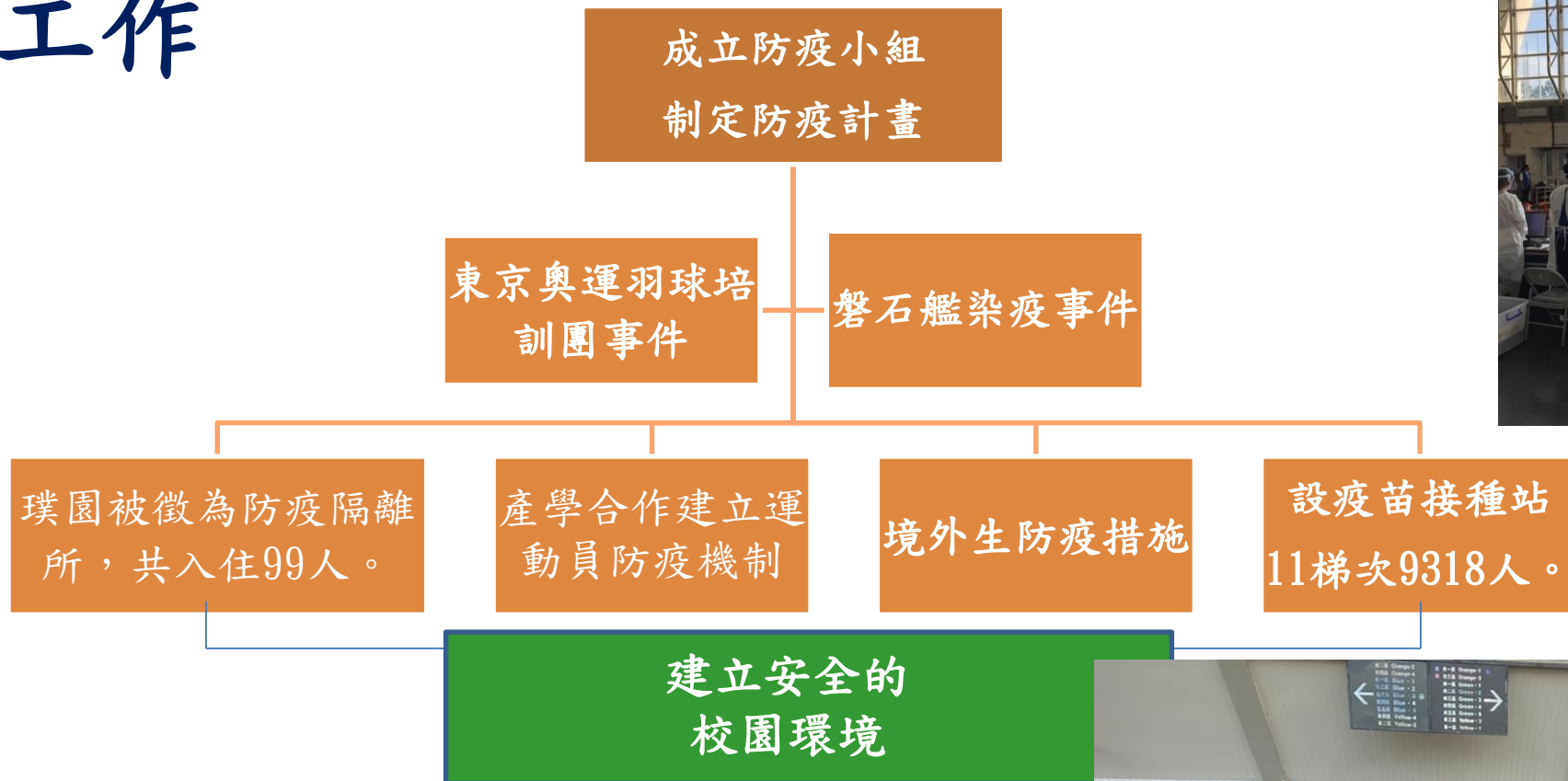
田徑協會理事長葉政彥

頒授名譽博士學位
及校友會榮譽會長，
連結優良校友，挹
注體育活動，強化
校友會功能

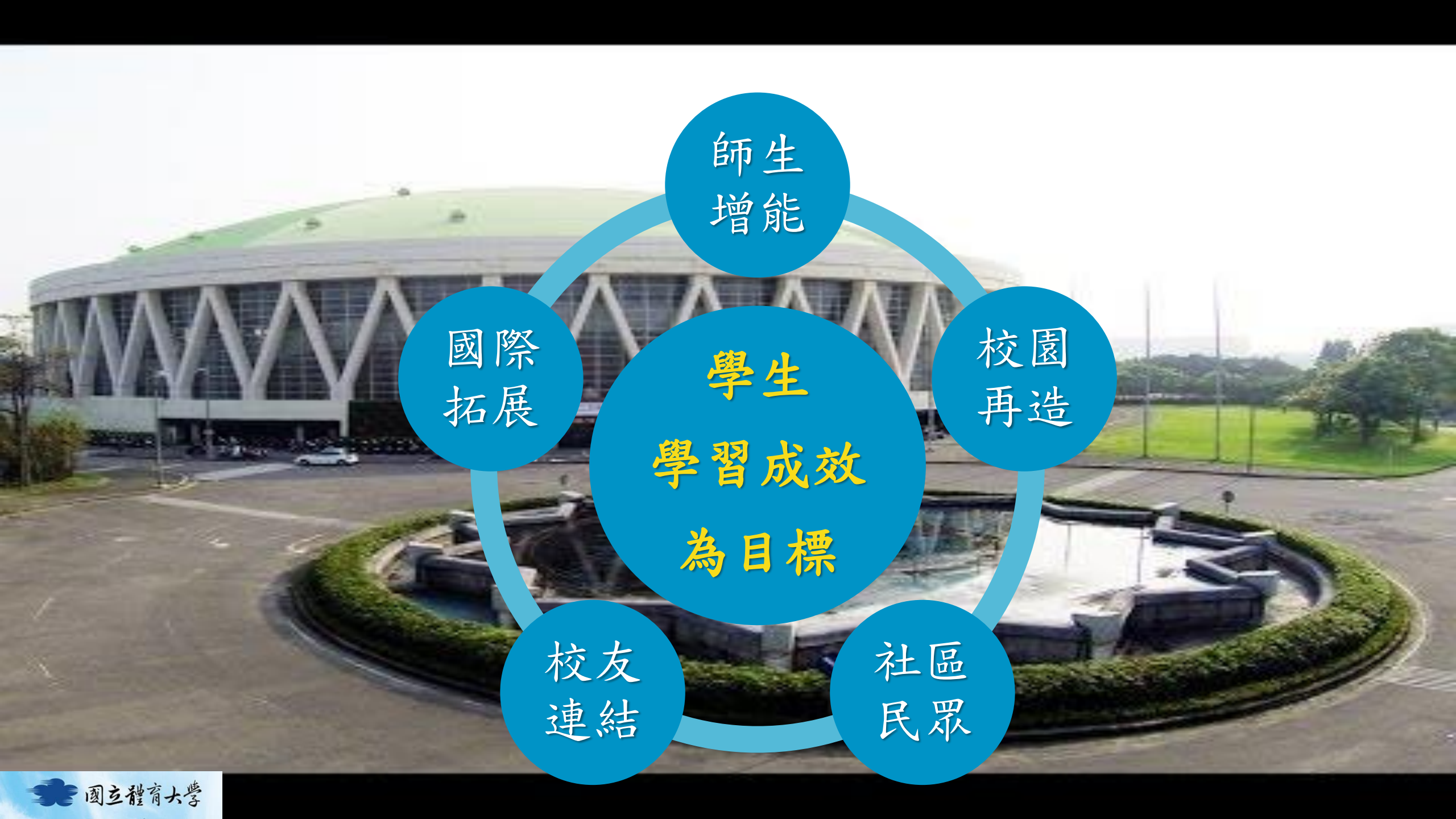
中華奧會榮譽主席蔡辰威



防疫工作



續任規劃



師生
增能

校園
再造

學生
學習成效
為目標

社區
民眾

校友
連結

國際
拓展

策略與目標 7 + 1

1

智庫國體

成為體育運動思想領航者

2

國體價值

建構運動專業職能基地

3

創意國體

提升體育運動服務市場價值

4

競技國體

國家任務捨我其誰使命感

5

國體學園

建立綠色安全智慧永續校園環境

6

效率國體

落實財務穩健、互信自主、專業尊重

7

國體精神

傳遞精、誠、樸、毅之創校精神

國立體育大學
中正體育園區

National
Taiwan
Sport
University

2017
SUMMER UNIVERSIADE

N

策略與目標 7 + 1

1

國體標竿

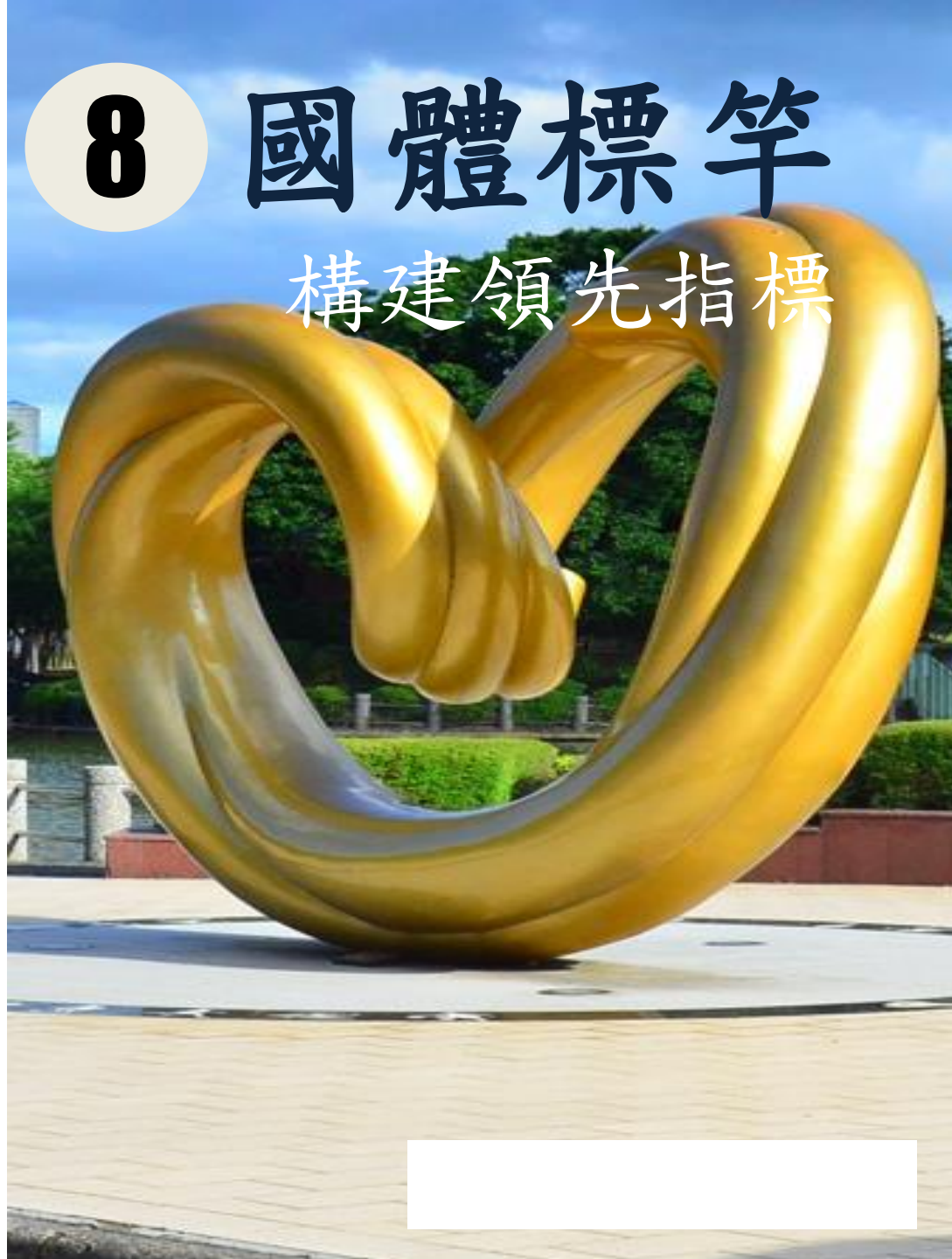
引領企業構建 E S G 運動標準



8

國體標竿

構建領先指標



傳遞
ESG之
運動內涵

強化
學校引
導角色

協助
構建相
關指標

執行方案--硬體設施

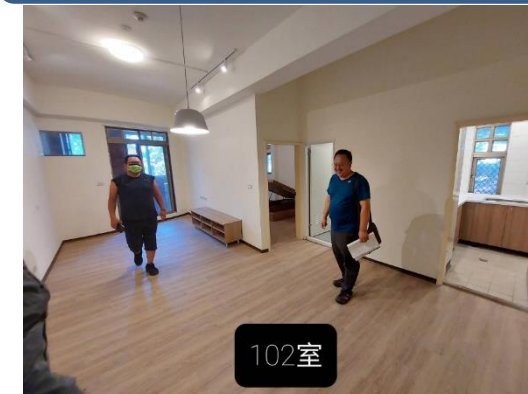
承辦111年全大運



整體改善學生宿舍及興建第四期學生宿舍



持續修繕教職員工宿舍



建設國際戶外探索體育園區



建設國體運動中心



兩館基地重新規劃



執行方案--硬體設施

- 落實智慧校園
- 園區運動步道整修
- 田徑場跑道及看台
室內外防水整修工程
- 建設室內田徑場
- 游泳池改善工程
- 改善運動場館及設備

執行方案--人才培養

成為國家級體育政策研究中心



持續培育NTSuper新媒體傳播人才



原住民族體育人才培育計畫



高教深耕計畫深化學校發展特色



建置體育運動統計資料庫及運動人才媒合平台



建置水域人才培育中心



執行方案--專業深化

持續培育專業團隊



精進強化全方位智慧校園



持續投入大學社會實踐與在地認同工作



落實綠色校園工作



強化國際力



強化產學合作



執行方案--專業深化

- 引領企業導入運動ESG標準
- 塑造國體人的優越感

人 體 國

臺
灣
第
一



世
界
頂
尖