

國立體育大學校長參選人

要點附件二-1

基本資料表

姓 名	(中) 黃 榮 松	出生年月日		
	(英) Huang, Jung-Sung (Hwang, Johnson)	身分證字號		
國 籍	中華民國	E-mail		
教授年資 起計年月	8 年 11 月	教育部教授證書字號 及取得年月	教字第 0126939 號 92.2.26 (年資自 90 年 8 月)	
通 訊 處				
電 話			傳 真	
現 職	服 務 機 關 名 稱	專、兼任	職稱(職級)	任 職 起 迄 年 月
	國立體育大學	專任	教授	90 年 8 月 1 日至今
大學以上 學 歷	學 校 名 稱	院 系 所	學 位 名 稱	領受學位年月
	國立台灣師範大學	體育研究所	教育博士	91 年 2 月
	國立體育學院	體育研究	碩士	78 年 7 月
	國立台灣師範大學	體育系	學士	70 年 7 月
主要經歷 (含教育 行政經 歷)	服 務 機 關 名 稱	專、兼任	職 稱 (職 級)	任 職 起 迄 年 月
	國立體育學院	教授	推廣教育中 心主任	91 年 8 月 1 日至 95 年 7 月 31 日
	國立體育學院	教授	國術中心主 任	91 年 8 月 1 日至 95 年 7 月 31 日
	國立體育學院	教授	體育室主任	96 年 8 月 1 日至 97 年 1 月 31 日
	國立台灣體育大學(桃園)	教授	體育室主任	97 年 2 月 1 日至 98 年 7 月 31 日

國立體育大學	教授	體育室主任	98 年 8 月 1 日至今
國立體育大學	教授	適應體育系主任	98 年 8 月 1 日至今

※請於以下選項勾選符合教育人員任用條例第 10 條有關大學校長任用資格之款項：

- (v)第 1 款 具有博士學位，曾任教授或相當於教授之學術研究工作，並擔任教育行政職務合計四年以上，成績優良者。
- ()第 2 款 具有碩士學位，曾任教授或相當於教授之學術研究工作，並曾任教育行政職務合計七年以上，成績優良者。
- ()第 3 款 大學或獨立學院畢業，曾任大學或獨立學院教授五年以上，或相當於教授之學術研究工作十年以上，並均曾任教育行政職務三年以上，成績優良者。
- ()第 4 款 大學或獨立學院畢業，曾任分類職位第十四職等或與其相當之簡任教育行政職務五年以上，或曾任政務官二年以上，並具有教授資格，成績優良者。

＊重要說明

- 1.以上各項任用年資之計算，核計至參選人登記截止日為止。
- 2.參選人務必就表列任用資格條款勾選，遴委會將依據參選人所勾選之任用資格條款，進行資格審查，如未符合所勾選條款之任用資格，參選人不得主張變更適用條款，請依據個人條件，審慎選擇所符合之任用條款。

參選人簽署同意	本人已充分瞭解貴校校長遴選相關規定並同意擔任校長候選人，所填送各項表格之所有資料均確實無誤。 茲親自簽名於下： _____ 年 月 日
---------	---

- 註：1.本校長參選人基本資料表，請詳實填寫，如非本國籍人士，表內身分證字號欄位請改填護照字號。欄位不敷使用時，請自行延伸接續，並請以 A4 格式紙張繕打。本表資料除紙本一份外，並請繳交 WORD 電子檔。
- 2.請檢附下列證明文件：
- (1) 最高學歷學位證書影本（國外學歷學位證書，應經駐外單位驗證）。
 - (2) 教授證書影本或曾任相當於教授之學術研究工作服務證明正本。
 - (3) 曾任教育行政職務之服務證明正本（需敘明相當之職等或是否為一級單位主管）。

國立體育大學校長參選人黃榮松
著作、作品及發明目錄

附件二-2

期刊論文：

- 黃榮松(1990)：運動性貧血。《國民體育季刊》，84，128-135。
- 黃榮松(1991)：1990年北京亞運中華軟網集訓在體能上的效果，《體育學報》，13，235-245。
- 鄭虎、黃榮松、水大衛(1991)：劇烈運動對血中鉀離子濃度的影響，《國立體育院論叢》，1(3)，25-33。
- 黃榮松、水大衛(1991)：重量訓練室的設計建議，《大專體育》，4，63-66。
- 黃榮松、張約翰、金會兆(1992)：中韓大學女子網球選手的基本體能體脂肪比較研究，《國立體育院論叢》，3(2)，103-109。
- 黃榮松(1995)：運動與內分泌系統，《國民體育季刊》，24(4)，79-86。
- 黃榮松(1997a)：各種實地最大有氧能力測驗的效度探討，《體育學報》，22，249-260。
- 黃榮松(1997b)：網球選手的柔軟度訓練，《國際網球雜誌》，9，70-72。
- 黃榮松(1997c)：最大有氧能力測驗的信度與效度探討，《中華體育》，40，42-50。
- 黃榮松(1997d)：水中稱重體脂肪測量法有問題嗎？《中華體育》，41，65-70。
- 黃榮松(1997e)：運動選手最大耗氧量的預測研究，《中華民國大專院校體育總會八十六年度體育學術研討會專刊(下)》，347-364。
- 黃榮松(1997f)：有氧適能的效果與影響因素探討分析，《國民體育季刊》，26(1)，74-81。
- 黃榮松(1997g)：最大耗氧量預測公式對體適能好壞的運動員預測力，《體育學報》，23，215-226。
- 黃榮松(1997h)：最大耗氧量預測公式對體適能好壞的運動員預測力，《我國大專運動科學86學年度研究獎助專刊》，69-80。中華民國大專院校體育總會。
- 黃榮松、黃彬彬(1998)：坐、立姿心跳率差異與健康體適能相關研究，《中華民國大專院校體育總會八十七年度體育學術研討會專刊》，7-15，中華民國大專院校體育總會。
- 黃榮松(1999a)：代謝的評估。載於《體適能指導手冊(第二版)》，134-146頁。中華民國有氧體能運動協會，台北市。
- 黃榮松(2000)：肌肉生理學。《中華民國體育學會運動生理學專書(37-48)》。中華民國體育學會，台北市。
- 黃榮松(2001)：八週運動訓練對運動員血中抗氧化酶的影響，《大專體育學術專刊》，3(2)，103-112，中華民國大專體育運動總會。
- 沈建國、黃榮松(2001)：學校活動空間大小對國小學童健康體適能的影響之探討。《體育學報》，31，81-90，中華民國體育學會。
- 沈建國、黃榮松(2001)：新式健康操對國小學童健康體適能之影響。《運動資訊季刊》，第四期，43-57，中華民國運動資訊與傳播協會。

- 黃榮松(2001)：運動訓練與氧化性壓力。國立體育學院論叢，12(1)，203-217，國立體育學院。
- 黃榮松、方進隆、許美智、簡鴻玟、張永政、黃涵磋(2001)：長期從事運動訓練對12分鐘跑走成績、血壓、心跳率、血中抗氧化劑的影響。體育學報，31期，中華民國體育學會。
- 黃榮松(2001)：重量訓練理論與實務。教育部九十會計年度人會科學教育整合型課程改進計畫：研發體適能運動指導與評估之整合性學程(P. 60-64)。國立新竹師範學院。
- 黃榮松(2001)。代謝的評估。載於體適能指導手冊(第三版P.167-180)。中華民國有氣體運動協會。
- 黃榮松、黃永旺(2003)：社區運動人口倍增點的營造-台北市板橋市崇德健康促進會為例，國民體育季刊，147，43-47。
- 許逸雯、黃榮松 (2003)：手球射門打點電腦分析系統發展與應用，大專體育院校九十二年度體育學術研討會專刊(上)，327-338。
- 劉人豪、黃榮松(2003)：不同肌力訓練對青少年運動員瞬發力與速度的影響。大專體育院校九十二年度體育學術研討會專刊(下)，408-414。
- 黃榮松(2004)：肌力訓練理論與課程編製範例，成大體育，37(3)，8-15。
- 吳章明、邱祖賢、黃榮松(2005)：企業贊助運動賽會之個案研究-以2003年第九屆東方錶盃大專網球賽為例，大專體育學刊，7(3)，91-99。
- 黃宜綸、黃榮松(2006)：運動及營養補充對停經後婦女骨質密度的影響，大專體育雙月刊，84，190-195。
- 郁復興、黃榮松(2006)：橄欖球運動比賽能量需求之探討，大專體育雙月刊，85，175-180。
- 黃榮松(2006)：基層田徑運動組隊與訓練之探討，2006運動知識學術探討，真理大學。
- 吳明杰、彭顯貴、黃文成、戴世然、陳美枝、黃榮松(2007)：一週輕度高地訓練對葡萄糖吸收能力的影響，96學年度大專體育學術專刊，556-559，中華民國大專院校體育總
- 韓光榮、黃榮松、高幸利(2009)。不同專項步法訓練對國小羽球男子選手下肢動力之影響。2009體育運動學術團體聯合年會暨學術研討會(海報發表)，台北市。註：此論文並獲得優秀論文獎。
- 韓光榮、黃榮松(2010)。不同步法訓練對國小男子羽球選手擊高遠球表現的影響。99年度大專體育學術專刊，頁484-489。

研討會論文

- 黃榮松(1990)：炎熱環境下長時間連續運動對血中離子濃度的影響，大專體育院校七十七年度體育學術研討會專刊，119，國立中山大學。
- Hwang, J.(1990). Serum electrolyte changes after prolonged exercise in a hot environment, 1990 Beijing Asian Scientific Congress, 477, Sep. 16-20, Beijing, China.
- 黃榮松(1996a)：大學男女運動員12分鐘跑走成績與最大耗氧量的相關研究，1996年國際運動訓練科學研討會報告書，98-111。
- 黃榮松(1996b)：15種減肥的迷思。1996年健康體能及有氧運動大會，A-4-1-3。
- 黃榮松(1996c)：減肥與運動及不正確的減肥方法，體適能暨及有氧運動研習班，9月

13-15，工業技術學院：台北市。

黃榮松(1997I)：健康體適能工作者應有的觀念，1997年健康體適能與有氧運動大會，台北體院，8月21-24日。

黃榮松(1997J)：網球的體能訓練，中華民國大專網球教練講習，國立體育學院，6月15-17日。

Hwang, J. (1997). The correlation among VO₂max, body fat, BMI, and Ponderal index..1997 Combined Congress Pacific Orthopaedic Society for Sports Medicine(APOSSM) and the Knee and Orthopaedic Sports Medicine Section of the Western Pacific Orthopaedic Association (WPOA, KOSM), 176。

黃榮松、黃新作(1998)：男性運動員三分鐘登階運動與最大耗氧量的相關研究。1998年國際運動教練科學研討會論文集，534-537。

黃榮松(1999)：漫談體重控制，運動生理學會全省巡迴講座，新竹文化中心，5月14日。

Chiang, C., Hwang, J., & Chiang, J. (1999). The effect of passing rate of EL and HFI workshop on ACSM certification in Taiwan. *ICHPER.SD 42nd Word Congress*, 112, Minia University, Egypt.

黃榮松(1999)：不同運動訓練對各種男性運動員血脂的影響。1999年國際大專教練科學研討會論文集(光碟片)，P 1。國立體育學院。

黃榮松(2000)：運動與體重控制，運動與健康講座，致理商專。

黃榮松(2000)：女性重量訓練之理論與實際。運動與女性研討會-生理特質健康減重的教學實用篇(20-33)。教育部。

黃榮松(2000)：運動時的能量消耗與評估。千禧年運動與體重控制研討會。中華民國體育學會運動生理委員會。

Hwang, J. (2000). The effects of VO₂max, RHR, and BP after 8 weeks of anaerobic and aerobic training in male athletes. *The 2nd International Congress of Sports Nutrition* (p. 40). Taipei Medical College.

黃榮松、方進隆、許美智、簡鴻玟、張永政、黃涵磋(2000)：長期從事運動訓練對12分鐘跑走成績、血壓、心跳率、血中抗氧化劑的影響。中華民國體育學會八十九年度會員大會學術論文發表會專題座談會大會手冊，96，中華民國體育學會。

沈建國、黃榮松(2000)：台南市區與郊區國小學生體適能之探討。中華民國體育學會八十九年度會員大會學術論文發表會專題座談會大會手冊，91，中華民國體育學會。

沈建國、黃榮松(2001)：長期跳繩訓練對國小學童健康體適能的影響。2001年國際運動保健學術研討會大會手冊(P. 5-33-34)，國立體育學院。

賴來汶、黃榮松(2003)：十二週的有氧運動訓練對體重控制學童體適能的影響，2003台灣運動教育學會學術研討會論文，241-247。

王佩薰、黃榮松(2003)：新光國中教職員工體適能指導班實施效果分析，九十年全國大專校院運動會體育學術研討會，台中市。

Liu, J. H., Lin, J. C., & Hwang, J. (2002). Effect of heated whirlpool on symptom of exercised-induced muscle damage, *Sports Society Conference of Scientific Foundations of Physical Activity, The Society of Chinese Scholars on Exercise Physiology and Fitness*

(SCSEPF), Hong Kong: Baptist University.

賴來汶、吳志銘、黃榮松(2003)：有氧運動訓練對體重控制學童血脂肪、血糖、尿酸、血壓之影響，*The 2nd SCSEPF annual conference*, Macao, China。

黃榮松(2004)：肌肉適能的訓練，2004運動生理與體能領域學術研討會，國立中正大學。

陳志榮、黃榮松(2004)：網球訓練中不同餵球強度之攝氧量分析，*Procedure of the 3rd SCSEPF annual conference* 第三屆 華人運動生理與體適能學者學會年會，蘇州大學。

專書及報告書

黃榮松、水大衛(1991)：重量訓練室的理論與實際，台北市：通印。

黃榮松(1996d)：12分鐘跑走、性別、年齡、身高、及體重對最大耗氧量的預測研究，台北縣：冬冬。

黃榮松(1997)：不同最大耗氧量公式對運動員優劣體適能預測力比較，水牛：台北市。

方進隆、卓俊辰、黃彬彬、謝錦城、黃榮松、童淑琴(1999)：國民體適能促進策略。行政院體育委員會委託研究。

黃榮松、陳玉英、游添燈、徐孟達(1999)：改進學校體適能設施計劃-獎助學校設置體適能教室，教育部，台北市。

黃榮松、方進隆、許美智、黃涵磋(2000)：八週的有氧及無氧訓練對男性運動選手最大耗氧量、安靜心跳率、血壓及抗氧化劑的影響。行政院國家科學會補助專題研究報告書(NSC 89-2413-H-179-009)。

黃榮松(2001)：補充維生素E對運動員與非運動員12分鐘跑走成績及血中抗氧化酶的影響。行政院國家科學會補助專題研究報告書(NSC 89-2413-H-179-002)。

黃榮松(2002)：九十一年度提升學生游泳能力計劃，教育部。

黃榮松(2003)：九十二年度培育優秀原住民學生運動人才計畫期末報告書，教育部。

黃榮松(2004)：九十三年度培育優秀原住民學生運動人才計畫期末報告書，教育部。

黃榮松(2003)：孕婦、肥胖者及慢性疾病運動健康促進計劃，行政院體委會。

黃榮松(2003)：各年齡層運動健康促進計劃，行政院體委會。

黃榮松(2005)：2005A-ha 哈客跆拳道冬令營，行政院客家委員會。

黃榮松(2005)：有氣太極師資教學教材，台灣休閒觀光藝文教育發展協會。

黃榮松(2003)：九十二年度運動人口倍增計畫諮詢訪視專案，行政院體育委員會。

黃榮松(2003)：九十二年度運動人口倍增計畫訪視輔導專案期中報告，行政院體育委員會。

黃榮松(2004)：九十二年度運動人口倍增計畫訪視輔導專案成果報告書，行政院體育委員會。

黃榮松(2004)：九十三年度運動人口倍增計畫訪視輔導專案期中報告書，行政院體育委員會。

黃榮松(2005)：九十三年度運動人口倍增計畫訪視輔導專案成果報告書，行政院體育委員會。

黃榮松(2005)：九十四年度運動人口倍增計畫訪視輔導專案期中報告書，行政院體育委員會。

黃榮松(2003)：中華民國大專院校九十二年度第一次東方錶盃網球排名賽暨世大運選手選拔賽報告書，大專網球委員會。

黃榮松(2003)：中華民國大專院校九十二年度第二次東方錶盃網球排名賽報告書，大專網球委員會。

黃榮松(2004)：中華民國大專院校九十三年度第一次東方錶盃網球排名賽報告書，大專網球委員會。

黃榮松(2004)：中華民國大專院校九十三年度第二次東方錶盃網球排名賽報告書，大專網球委員會。

黃榮松(2005)：中華民國大專院校九十四年度第一次東方錶盃網球排名賽暨世大運選手選拔賽報告書，大專網球委員會。

黃榮松(2005)：中華民國大專院校九十四年度第二次東方錶盃網球排名賽報告書，大專網球委員會。

黃榮松(2006)：中華民國大專院校十二屆第一次東方錶盃網球排名賽暨世大運選手選拔賽報告書，大專網球委員會。

黃榮松(2006)：中華民國大專院校十二屆第二次東方錶盃網球排名賽報告書，大專網球委員會。

黃榮松(2006)：桃園縣龜山鄉95年運動會暨嘉年華會報告書。龜山鄉公所。

黃榮松(2007)：中華民國大專院校十三屆第一次東方錶盃網球排名賽暨世大運選手選拔賽報告書，大專網球委員會。

黃榮松(2007)：中華民國大專院校十三屆第二次東方錶盃網球排名賽報告書，大專網球委員會。

黃榮松(2008)：中華民國大專院校十四屆第一次東方錶盃網球排名賽報告書，大專網球委員會。

黃榮松(2009)：中華民國大專院校十五屆第一次東方錶盃網球排名賽報告書，大專網球委員會。

黃榮松(2009)：中華民國大專院校十五屆第二次東方錶盃網球排名賽報告書，大專網球委員會。

黃榮松(2009)：山地原住民鄉鎮學校運動場管調查計畫報告書。教育部。

專題演講

黃榮松(2007)：運動安全與案例分析，桃園縣政府教育局，竹圍國小。

黃榮松(2008)：面對職場您準備好了沒？ 台中教育大學。

黃榮松(2008)：運動健康與生理變化新觀念，97年8月29日，台北縣體育會，花蓮市。

榮松(2009)：資源整合與體育教學，98年6月16，長庚技術學院。

黃榮松(2009)：從排舞訓練中提升價值，98年9月19日，台北市排舞委員會，台北市。

黃榮松(2009)：從聽奧、特奧、帕奧探討弱勢關懷，98年11月12日，台北市政府教育局，石牌國中。

Huang, J. S. (2009). Security in Sports: An Example of 2009 Taipei Deaflympic Games. 2009 International Seminar of Korea Security Science Association, Seoul, Korea.

聘書及證照

聘書名銜	日期
國立體育學院教授證書(教字 012639 號)	92. 2. 26
國立台灣師範大學教育博士證書	91. 2. 1
國立體育學院教授聘書	90. 8. 1 至今
國立體育學院體育室主任	94. 8. 1 至今
國立體育學院推廣教育中心主任	91. 8. 1 至 95. 7/31
國立體育學院國術研究中心主任	91. 8. 1 至 95/7/31
台灣休閒觀光藝文教育發展協會理事長當選證明書	94. 6. 5~97. 6. 5
台灣休閒觀光藝文教育發展協會立案證書	94. 6. 5
國立體育學院校務發展委員會委員	93 年~94 年
國立體育學院餐飲暨服務管理委員會委員	91. 8. 1~92. 7. 31
國立體育學院校務基金管理委員會委員	93 年~94 年
中華民國大專院校體育總會第五屆技術與管理委員會委員	95. 1. 1~97. 12. 31
中華民國大專院校體育總會第五屆體育運動發展委員會委員	94. 1. 1~97. 12. 31
中華民國大專院校 93 年全國大專運動會網球委員	93. 3. 5
中華奧會運動科學會委員	95. 4. 15-98. 12. 31
中華民國運動教練協會副秘書長	94. 1. 16-96. 10. 19
台北市體育會慢速壘球委員會 94 年度顧問	94. 2. 20-
2007 年第 24 屆曼谷世大運工作執行小組委員	95. 10. 3-96. 9. 30
2004 年國際運動與休閒學術研討會籌備委員會委員	93. 12. 7
台北縣板橋市崇德健康促進會理事長當選證書	88. 4. 11~91. 4. 10
台灣運動生理暨體能學會理事	94. 8. 9-96. 8. 8
ACSM(美國運動醫學會)健康體適能指導教練證照	1997/8/4/-2005/12/31

近五年辦理賽會重大活動經歷

活動名稱	職稱	日期
中華民國大專院校94年東方錶盃網球排名賽	執行長	2005/4-12
中華民國大專院校95年東方錶盃網球排名賽	執行長	2006/4-12
中華民國大專院校96年東方錶盃網球排名賽	理事長	2007/4月及12月
中華民國大專院校97年東方錶盃網球排名賽	理事長	2008/4月
中華民國大專院校98年東方錶盃網球排名賽	理事長	2009/1月、4月及12月
桃園縣龜山鄉95年運動會暨嘉年華會	副執行長	2006/10/20-21
桃園縣龜山鄉95年母親節表揚晚會暨藝文聯歡活動	理事長	2006/5/7
桃園縣龜山鄉96年母親節表揚晚會暨藝文聯歡活動	理事長	2007/5/12
馬總統培同諾魯總統來訪策劃與執行	策劃與執行	2008/8/6

國立體育學院94年校慶暨運動會	總幹事	2005/11/11
國立體育學院95年校慶暨運動會	總幹事	2006/11/11
國立體育學院96年校慶暨運動會	總幹事	2007/11/11
國立體育學院97年校慶暨運動會	總幹事	2007/11/11
國立體育學院95年游泳錦標賽	總幹事	2006/5/15
國立體育學院96年游泳錦標賽	總幹事	2007/5/22
國立體育學院97年游泳錦標賽	總幹事	2008/5/22
國立體育學院97年游泳錦標賽	總幹事	2008/5/27
桃園縣龜山鄉第一屆鄉長杯游泳錦標賽	執行長	2007/6/10
2007年台北世界輪椅暨截肢者運動會	籌備委員	96.3.29
2007年台北世界聽障游泳錦標賽	場地部總協調	96/8/11-8/16
2009年第25屆貝爾格勒世大運工作執行小組委員	委員	97/11/25-98/9/30
98年全國大專校院運動會執行委員會	委員	98/5/2-57
98年大學入學體育術科考試	執行長	98/2/14-16
99年大學入學體育術科考試	執行長	99/2/2-4
2009年台北聽奧運網球賽雨天備用場地	場地部總協調	98/95-916
98年全國大專校院運動會執行委員會競賽部	召集人	98/6-99/5

體育成就、學（藝）術獎勵與榮譽事蹟

1. 台北市中等學校高男組100M(11" 60)及跳遠第四名(6M31)。
2. 第10屆全國大專運動男子甲組100M蝶式第五名、400M四個人混合四式第六名。
3. 1983 年關島國際水球邀請賽中華隊代表，榮獲第三名。
4. 民國78年至民國81年帶領本校男女網球隊分別獲奪大專運動會男女甲組連續三年冠軍。
5. 國科會獎助前往美國春田學院進修兩年(民國82年8月至84年7月)。
6. 中華民國大專院校體育總會研究獎助。最大耗氧量預測公式對體適能好壞的運動員預測力，我國大專運動科學86學年度研究獎助專刊。
7. 國科會研究專案補助(民 89)：八週的有氧及無氧訓練對男性運動選手最大耗氧量及血中抗氧化酶的影響，(NSC89-2413-H-179-009)。
8. 國立體育學院 90 學年度優良導師。
9. 國立體育學院連續服務滿十年獎。
10. 國科會研究專案補助(民 90)：補充維生素 E 對運動員與非運動員 12 分鐘跑走及血中抗氧化酶的影響(NSC89-2413-H-179-002)。
11. 中華民國大專院校 92 年度體育學術研討會最佳口頭發表論文，92.6.8 (桃園，國立體育學院)
12. 桃園縣立新屋國小百週年校慶傑出校友(96 年)。
13. 台北市立成功高中傑出校友獎 (98 年度)。
14. 國立體育學院連續服務滿二十年獎。
15. 擔任體育室主任五年期間協助本校校務基金營收達台幣一億元三千萬的業績。
16. 2007 年聽障游泳賽，協助體委會補助 2000 萬補助的設備工更新與執行。
17. 擔任推廣教育中心五年，為校務基金營收共計 1 億元的業績。
18. 2009 年台北聽奧比賽中網球項目補助 880 萬。

19. 2010 (民國 99 年)年大專運動會爭取新台幣 5860 萬(資格賽 860 萬、會內賽 2500 萬、報名費 600 萬、場地修繕 1900 萬)補助款。
- 20.策劃 98-100 年大學體育術科考試爭取 1350 萬元。
21. 99 大運會間向金仁寶集團募款新台幣 500 萬元、RSL 公司募集等於 63 萬的 1200 打羽球；利達企業募集等於新台幣 20 萬元；桃園縣政府補助 180 萬及約 400 萬的等值的人力資源。
- 23.透過王金平院長的協助，教育部補助 99 大運會不足的缺口 1300 萬元。
24. 八年來連續 7 年獲聘為桃園縣境內國中教師甄試，體育科試教及口試委員。

國立體育大學校長參選人黃榮松
治校理念及其摘要

附件二-4

1999 年中國大陸選定九所大學推動 211 工程，韓國則選擇首爾大學推動 21 工程(Brain Korea 21)，以 58 億台幣特別經費，兩者都在提升研究型大學的競爭實力。2004 年北京體育大學(北體大)因舉辦奧運，大陸中央提供 50 億人民幣(200 億台幣)建設經費，如今北體大已經成為世界第一流的體育大學。

2004 年雅典奧運，大陸女子網球雙打榮獲奧運金牌，也是網球項目的第一面金牌，天津網球中心因此獲得補助四年每年 1500 萬人民幣補助。而朱木炎榮獲第一面男子金牌，本校獲得的補助卻非常有限。

一、打造奧運金牌計劃

本校升格為大學後，校長如何能打造一個運動實力不斷提升的校園，及繼往開來為我子孫打造一個健康國園，是本校重大的使命。強國必先強種，強種必須靠運動。是故，晚輩的治校理念將從打造亞洲一流體育大學 進而放眼國際化的 128 工程計畫：其 1 為願景、2 為打造奧運金牌、教學、服務與研究兩重點；8 為八種達成的策略包括招生優質的運動選手進入本校就讀、訓練環境的改善、遴聘特優教練、評估機制、品德教育及國際化等機制。

二、校園培訓計劃

營造文化與藝術校園，提出四個學院應與產業結合本位課程；落實教授治校，讓師生培養更具創造力的學習環境。而學校應鼓勵教師適才發展及建構有效的認證作業，支援教師在教學、訓練、服務與研究的工作。

三、學術交流計劃

國際化、全球化的競爭。本校應藉由推動國際交流、學者互訪、交換學生、共同學術研究、雙聯學制及與私人語文教育機構合作成立語文教育中心，加速推動國際化的目的。

四、運動倫理的培養

建造一個專業學習環境，重視職業倫理道德與通識教育，培養學生敬業合群術德兼備的人才。學校同時也需重視弱勢族群的

體育活動，如聽障、殘障及特殊奧運等活動的推展與人才的培育。適應體育系師生應加強這方面的服務作。

學校是一個大家庭，校長應以「和為貴」帶領全體師生走向未來。一切以學生為主，為其將來鋪路。在法律規範下，追求學術獨立、組織、財務及人事的自主，建立完善制度與檢討機制，修訂不合時宜之規章，推動法人化提升效率。

本校現有的問題包括兩館一村問題、土地地目變更、校門問題、校務基金籌措與財務規劃、勞役不均、學生就業等問題需要快速解決。未來即將興建工程如田徑場、圖書館的建設應與運動科學中心及運動博物館結合提出作法，另外也針對未來建設方向規劃，俾便在運動競技中展現能力，達成亞洲一流體育大學的目標，並使本校在亞奧運獎牌數中能佔全體的 2/3 強、培育具有專業值藤及國際觀與術德兼備的體育人才，進而作到改善社會運動風氣，提升全民體能達到強國強種的目的。

治校理念

放眼國際
打造亞洲一流體育大學
128 工程計畫

具體策略與做法

報告人： 黃榮松 教授

各位委員鈞鑒：

很榮幸也很高興的能夠為各位委員報告治校理念，在此，首先要感謝國立體育大學(本校)全體同仁及師生的支持與肯定，方能參與升格後第一任校長的遴選。

晚輩的治校理念將融入面對少子化、國際化及本土化的衝擊，本校如何因應題材稱為「放眼國際打造亞洲一流體育大學 128 工程計畫」內容將朝向：打造奧運金牌、課程規劃理論與實務並重、推動國際合作、培養術德兼備的人才、積極拓展社會資源、社會關懷、經營本校成為一個大家庭、研擬推動法人化、本校現有待解決的問題及即將興建的工程、總結等加以闡述如下。

前言

中國大陸 211 工程在 1999 年選定了 9 所大學為國家首批重點大學，每所大學平均獲得 3 年 12 億人民幣的額外補助，其中北京大學、清華大學每年 6 億人民幣（相當於每年 24 億新臺幣）的特別補助；韓國 21 工程(Brain Korea 21)，提供首爾大學（漢城大學）每年 2,000 億元（相當 58 億新臺幣），提升其競爭力。上述兩段就一般研究型大學的具體作法值得參照。

教育部於 98 年 8 月 1 日將國立體育學院升格為國立體育大學(以下簡稱本校)全體師生無比興奮，但內心實在惶恐何去何從，新的校長如何能跟上北京體大、韓國體大的水準是本校的重大使命。因為人力不足、經費缺乏、資源貧瘠，如何提升競爭力是面臨的最大考驗。回想 23 年前蔡院長敏忠甫自韓國回台，在當時教育部長李煥先生授意下，創辦國立體院，其精神以學習韓國精神辦學。由於當時經濟狀況不錯，因此在亞洲有其一定的地位。

其後由邱前院長金松及葉前校長憲清帶領，其精神則比較像日本風。各有其不同特質。到了周校長宏室，兩岸交流密切，尤其是在 2004 年北體大因承辦 2008 年奧運的關係，大陸中央提供 50 億人民幣(200 億台幣)給予建設經費，異軍突起北體大完全不同風貌，已經成為世界第一流的體育大學。然而，金日本校已遠遠落人之後。今年北體大校長夫人來校參觀時，更對本校各項運動設備不屑一顧，實在令人自悲。因此，國立體大的驕傲必須重

新打造。

2004 年雅典奧運，大陸女子網球雙打榮獲奧運金牌，也是網球項目的第一面金牌，天津網球中心因此獲得補助連續四年，每年 1500 萬人民幣約 2 億 4 千萬台幣。而朱木炎榮獲金牌，補助經費卻非常有限。顯示這方面的補助教育部與體委會未來應加以特別考量，以提升體育專業學校在國際上的競爭力。

以下打造一流體育大學的策略與未來工作的重點：強調競技實力的展現與培育未來體育界的領袖、學校的優秀體育教師，其素質將決定我們國家未來體育發展的水準。本校到底要怎麼教育國家體育未來的精英呢？因此，晚輩的治校理念是以學生為本，社會需求為依歸，並均衡發展學術研究與實務經驗，建立頂尖運動服務學習群與研究群。本校不僅能在國內成為指標性的大學，並且成為國際上一流的體育名校。為達成此一理念，本人未來的經營將朝以下方向努力：

一、競技卓越：打造奧運金牌

北京體育大學的成立，創造出 2008 年北京奧運 11 面金牌、韓國體育大學的成立，在 1988 年獲得 5 面金牌。日本體育大學、鹿屋體育大學、大阪體育大學的成立，在 2004 年雅典奧運奪得 15 面金牌。可見榮獲奧運金牌為國爭光為本校第一要務。

2004 年雅典奧運會，朱木炎為我國拿到我國參加 72 年奧運會以來的第一面男子跆拳道比賽的金牌，舉國歡騰，尤其對本校來說，這面金牌的價值與意義個人認為應該比一座諾貝爾獎更有價值，國體大必須再接再厲繼續培養下一個奧運金牌。。

未來所面對的問題還有少子化所帶來的招生不足或招生名額足但質不佳的情況，是故積極主動須下鄉找訪尋優秀人才。其次是需時時檢討本校的課程訓練是否是社會所需求的，並求新求變跟上社會脈動，使我們不會被時代的巨輪所淘汰。另外在靠自己的校務基金募集來打造如朱木炎、曾雅妮、詹永然及盧彥勳等國際明星，是本校面臨的最大挑戰。打造本校成為亞洲一流體育大學既可提高學校知名度，又能符合社會及青年學子的期望，降低招生壓力。為達到這個目標與理想，至少需做到下列幾點：

(一)招生優質的運動選手

擬定有創意的招生策略，下鄉廣發英雄帖，舉辦尋才活動，招攬優質具有潛力的運動學生。

(二)培育有前途的學生

選手招生進來就讀後，如何運用最少的經費培育出更多如朱木炎、曾雅妮、詹詠然及盧彥勳等國際明星，提升運動成績是目前面臨最大的挑戰。其次須積極自力更生募款，充實校務基金，從校務基金或募集運動發展資金的方式，提供優渥的獎助學金、以企業合作式引導學生升學與就業結合等措施，讓學生能安心訓練與務實的課程學習，才能讓選手無後顧之憂全心為國爭光。

(三)遴聘優質的教練

教練是協助優秀選手發揮潛力的最大功臣，德國足球教練希賓克協助韓國足球隊的訓練，使韓國足球隊由二流球隊一躍而成為榮獲世界盃前四強。美國網球教練吉伯特協助阿格西榮獲四大滿貫賽冠軍，即是最佳例子。未來應從校務基金提撥每年至少兩百萬，針對奧運會有奪牌項目中，遴聘有經驗的優質國內外教練協助訓練。

(四)改善訓練環境

改善訓練環境可透過辦比賽如本校協助舉辦 2006 年世界杯聽障游泳賽，體委會補助 2000 萬新台幣經費改善游泳池設備；2009 年台北聽奧比賽體委會補助 880 萬新台幣補助網球館改善；2010 年舉辦大專運動會教育部補助 2700 萬改建室外網球場及田徑場等。

本校運動訓練中心(訓練中心)已於去年八月一日成立，為使業務發揮及分擔左營訓練中心仍有不足部份，逐年透過重點項目募集資金、尋求建教合作及配合教育部與體委會每年補助經費共同規劃，達成改善訓練環境的目的。

(五)成立運動科學中心

日本成立運動科學中心，成功的由 3 面金牌於 2004 年雅典奧運中榮獲 15 面金牌。北京體大成功的應用運動科研，於 2008 年中榮獲 11 面金牌。2004 年朱木炎獲得 72 年來的第一面男子金牌。唯過去本校運動科學中心與競技間的合作有待努力，成效較差，因此有其必要落實運動科學中心，提升競技實力。

(六)強調品德教育

運動愛品德是今年教育部推展的重點，九九大運會中遴選兩位最佳運動精神獎，其目的是強調品德教育。本校為了增加品德教育特別成立品德教育推動小組，目的即在於落實品德教育。當然，品德教育的另一項意義是要重新塑造校園的核心價值，這個核心價值其實就是校訓中「誠以待人」，新的詮釋。事實上，五月四日有機會與威寶許董事長勝雄一起便餐，言談中提及「專業與品德」如何取捨？他明白的指出：品德操守優先。可見品德教育的重要。其次近來職棒打假球事件，差點讓多年來苦心經營的職棒毀於一旦，值得大家警惕。

(七)落實英語溝通能力

國際化的趨勢，英語溝通的能力有其必要性，因為良好的語文能力可能也是提升運動水準的能力，楊傳廣先生、紀政女士、陳景星教授、謝天性教授等除運動能力外，更有優異的語文能力，使他們再國際體壇有一定的地位。因此未來競技學院的同學必須通過補習班式的口語訓練，落實改善其英語能力，卑便在參加國際賽會中，適時與他人溝通，改進其運動技能及競技水準。其次應加強與英語系國家的交流、移地訓練、雙連學制等方式進行務實的交流。達到改善語文能力的目的。

(八)訓練績效評估

訂定達成指標，每三個月進行訓練績效評估，針對評估結果進行檢討，每半年及一年舉辦一次年中及期末終檢討，提出最佳策略及績效。針對表現優異的團隊提出獎勵機制，對於表現不佳的團隊訂定罰責確實做好績效考核。

二、校園培訓計劃

除了運動競技的展現外，學校其他產業的課程與環境也需並

重，其中改善校園人文藝術的環境已是一流大學的趨勢，本校應邀請具有藝文專業的教師、駐校運動藝術家和校外傑出之藝術工作者組成推動小組，規劃出具體活動與教學方式，提供學生更多元的學習。

三、課程規劃：理論與實務並重

體育是一門應用科學，強調社會服務的行業，尤其是週休二日的實施，這項特色更突顯其重要性。要成為亞洲一流體育大學，必須強調「理論與實務並重」，其次也需注意到地域的便利性，以北部地區體育產業特色為基礎，激勵全國國民愛好體育風氣，得到全民的支持，如此才能永續經營。以下是個人提出下列特色：

1. 四學院本位課程規劃

各學院規劃課程，必須兼顧實務理論並重，除了基礎和核心的理論課程外，配合社會主流的新型態，積極開拓實務的課程與體育相關產業結合為特色。

課程的規劃應依四個學院的發展方向，定位學生就業方向，在訂定課程時，最好能邀請相關業者參與課程規劃，規劃出符合體育相關產業需求的課程。有關實務性的課程，聘請相關產業界達人擔任專業技術教師，提升學生的實務能力，而基礎和核心的理論課程則由校內專任老師擔任。以下是四個學院課程規劃方向：

（一）競技學院：必須結合教育部及體委會競技策略訂定課程目標。訓練方法應與國際接軌，強調訓練績效。各項比賽隊伍應朝向與業界結合，創造雙贏策略尋求企業贊助課程規劃。

（二）健康學院：課程目標應朝小少子化、高齡化的社會來經營運動中心、老人看護、特殊族群的訓練與輔導及健康環保事業等需求加以規劃。

（三）管理學院：須與體育相關產業結合，強調作業流程、企業經營方法、社會服務等方面課程需求規劃。

（四）體育學院：以推動賽會活動、加強全民運動課程的開發，加強社區服務的課程規劃。

2. 尊重教授、落實教授治校理念

教授是學校組成中的最主要的分子，具有專業及特色，未來將利用不定期的溝通提出建言，透過建言與鞭策，讓學校學風更自由民主，培養師生的創造力。這種作法也有助於校內間和諧發展及提升績效，讓全校能共同進步與成長。

3. 建立多元價值策略、鼓勵教師適才發展

教學、訓練、服務與研究是本校教師的基本工作，不管是那一方面表現優良都應該加以鼓勵。專業的歷練及研究的落實有賴透過與長庚大學、台灣大學、清大、交大等跨校院、跨領域的整合性研究，利用其較豐富的研究設備，提升研究的水準。此種特質就是校訓中「精」的表現。

體育也扮演一種柔性外交的重要角色，2009 年台北聽奧運及高雄世運會的舉辦，更成功的突破外交逆境是一種「誠」的具體表現。未來本校在這方面著墨會更多。因此要建立多元價值策略，鼓勵教師根據自己的專長與特質適才發展，學校的整體運作才能達事半功倍的成效。

運動明星的培育已於前面敘述過，但體育其他方面的領導人才的培育如體育行政、適應體育、國際事務、運動管理及經營人才的培育更須有賴教師的耐心的教導與熱忱的服務，進而達到潛移默化的作用，也就是本校及台師大校訓中「樸」的表現。

九九大運會今年在本校舉辦，聖火組展現出高度熱忱與服務，前往全國 170 所大學院校進行自由車環島接力，讓各大專院校校長了解我們的誠意與用心，營造出氣氛與重視，成功地達成上百位大專院校校長親自參與大運會開幕，創歷屆舉辦學校的紀錄，如此的展現就是校訓中「毅」的表現，也是力與美的另一種能量的匯集與結合。

4. 建構有效率的行政支援系統

本校發展至今未曾推動過「ISO9002」「ISO7600」之認證作業，這是有利於學校行政及資訊安全作業制度電腦化，標準化，使整

個行政支援系統及資訊安全教育效率有所改善未來必須推動，以便支援教師們的教學、訓練、服務及研究的工作。

5. 暢通溝通管道與職員升遷機會

有效的溝通管道及正常職員升遷機會，對行政效率的提升和校園和諧有一定的貢獻，尤其針對行政有效率且表現優秀的職員，適時的升遷，有助於鼓舞員工士氣。

6. 推動整合性產學合作與學術研究

整合型的研究在過去學校曾自民國八十九年起至九十五年協助教育部推動優秀原住民選手培育計劃，主持人為周校長，晚輩為協同主持人，參與教授包括盧俊宏教授、湯文慈教授、紀力康教授、王明鴈副教授、衛沛文副教授及張嘉澤助理教授等，成效不錯。培育出如陳天文選手、曾佩華選手。

民國九十年起至九十三年推動的提升游泳能力計劃，對游泳能力的師資培養、國人游泳能力及水上安全教育有不可磨滅的貢獻。這項計劃也是由周校長任主持人，晚輩為協同。體委會及教育部目前推動的「泳起來」或許與此項計劃有關。

民國九十年起至九十五年體委會的運動人口倍增計劃，也是由周校長任主持人，晚輩為協同主持人，整個計劃推動的結果國人運動習慣(每週三次、每次 30 分鐘、每次心跳達 130 次分)提升至 25%。其次各縣市長及政府也提升對運動關注力。這些計劃直接提高本校的知名度，同時也增加招生的比率。

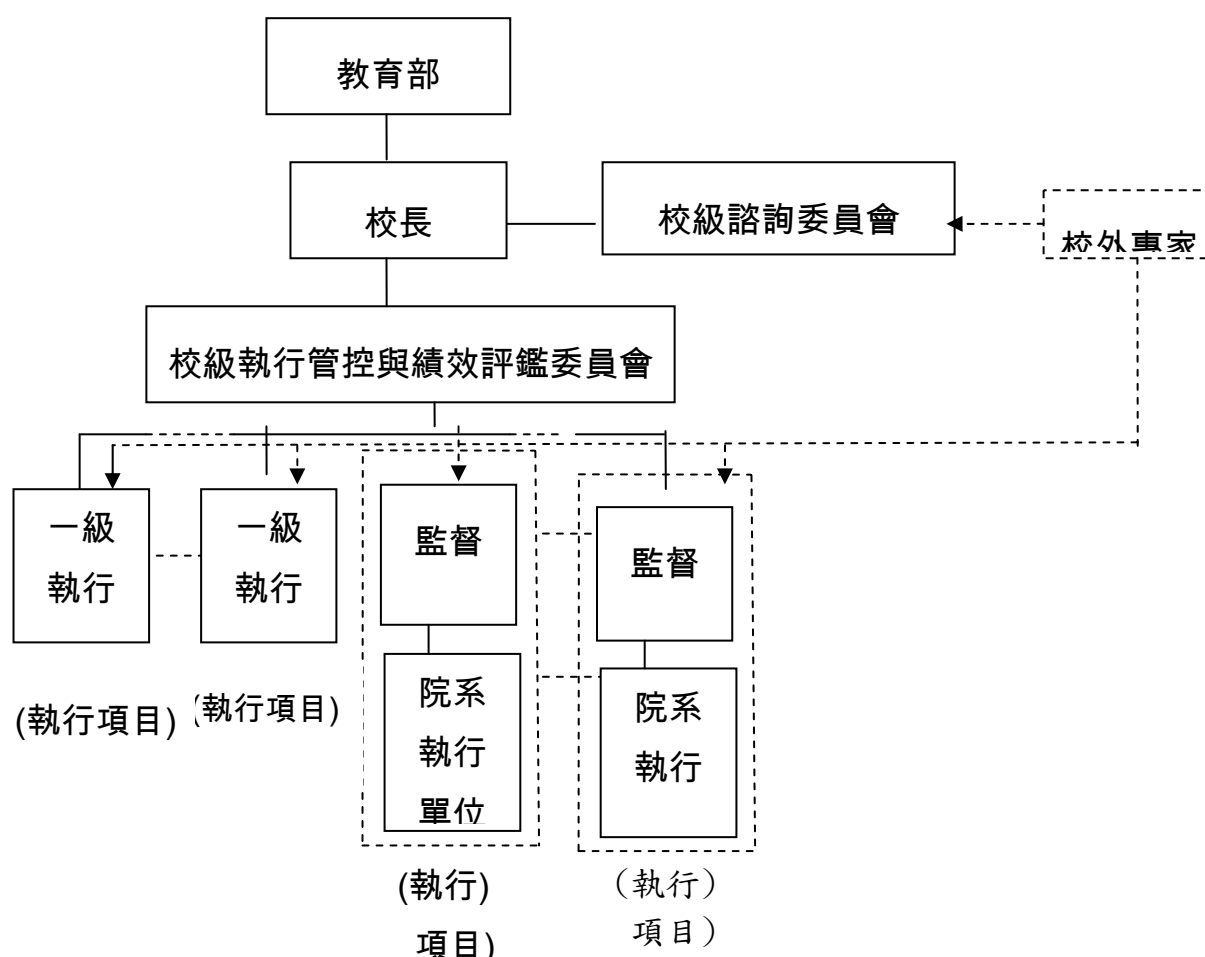
九十八年起本校負責辦理大學體育術科招生考試，連續辦理兩年以來，不僅提升本校的知名度，更肯定本校團隊的工作能力。本校目前部分老師著重於學術研究，實務能力較為缺乏；也有部分老師的實務能力較強，積極認真進行體育產學合作，但學術研究經驗較為不足，因此未來晚輩會將此兩種類型的老師組成整合性研究團隊，運用母雞帶小雞的方式，進行跨校院、跨領域的產學合作。如此不但能解決產業問題，提升員工管理和技術水準，對產業技術升級盡一份心力，同時可以提升老師和參與學生的實務經驗和能力。

7. 爭取及鼓勵卓越師資，改善支援人力

在追求卓越大學計劃的支持下，將以績效導向，研擬合理之彈性薪資制度，促進教學、服務及研究成果質與量倍增。本校將設立教學、服務及研究獎若干名，以鼓勵現有教師致力教學研究與服務品質之提升；另亦將加強推動「特聘講座教授」，吸引世界頂尖人才投入，以激發新的學術發展。

8. 教學、服務與研究績效評估

為了有效執行「打造亞洲一流的體育大學」，本校將成立「校級執行管控與績效評鑑委員會」（以下簡稱校管評會）及校外與海外專家學者組織成的「諮詢委員會」，由校管評會依據「諮詢委員會」的建議，以目標管理及績效管理的精神，規劃發展的方向、落實相關的措施及年度績效的評鑑。



四、學術交流計劃—國際接軌

國際化、全球化、數位化以及加入世界貿易組織(WTO)等衝擊，

使台灣正面臨全球化的競爭。體育事業也面臨前所未有的衝擊。本校畢業生能否因應這項衝擊，是我們所必須面對的問題。香港澳門為了全面提升國際化，所有大學以英文教學為主、華語為輔。

銘傳大學為了成為第一所亞洲認證的美國大學，要求所有師生必須學習英文因應國際化的來臨。因此本校為了與國際接軌，未來推動國際化的方式，可藉由推動國際交流達到國際化目的，其方法可透過英文補救教學定期英文評量、學者互訪、交換學生、共同學術研究、及雙聯學制等提升師生的英文能力與國際觀。

人才培育需有國際化的概念，可藉由推動國際交流達到目的，例如可透過學者互訪和交換學生提升師生的國際觀，同時可以強化學生的外語學習環境，如與私人語文教育機構合作成立語文教育中心，其優點一：增加學生外語學習機會；二：可以為招收外籍學生就讀；三：減少學校人力資源；四：可為學校創造營收。除此之外，也可舉辦並鼓勵師生參加國際研討會、鼓勵教職員生參加全民英檢。

五、培養術德兼備的人才

辦學的目的就是作育英才為國家社會和企業所用，而畢業的學生是奠定本校口碑的最佳資源。因此，為學生建造一個專業優良的學習環境，提升學生工作的專業職能外，更須重視職業倫理道德教育，加強通識教育提升學生人文素養程度，培養學生具有洞察思考能力，及敬業合群與術德兼備的企業人才。

六、積極拓展社會資源

學校組織應成立公關處，協助開拓社會資源，以彌補學校現有資源不足與財政缺口。邱前校長金松博士即開始與林口工業區建立良好的關係，而這些關係至今仍未發揮任何挹助，因此未來將向林口工業園區、龜山工業區企業提出雙方合作的運動企劃案，以便進行永續性的募款計劃，協助學校運動競技及學術研究水準提升。

其次是積極針對桃園縣政府公部門與私人企業尋求贊助與合作。最後，曾經租借綜合體育館舉辦年終尾牙活動之上市公司，如鴻海集團、金仁寶集團、緯創事業及四維等企業藉由提供的優

質服務態度來肯定本校並願意提供捐助或合作計畫。

七、關懷社會

大學之道在於明明德、在親民、在止於至善此顯示：大學教育負有促進社會進步的責任，因此對社會生活的改造、對體育公共政策的建議，並將體育研究的成果以平易的語言向社會介紹，也是本校必須負擔的社會責任。尤其是針對弱勢族群的體育活動，如聽障奧運、殘障奧運、特殊奧運動人才的培育與教育，更是無可逃避的任務及使命，適應體育系全體師生對這方面的議題責無旁殆。

八、經營成為一個大家庭

修身、齊家、治國、平天下是自古以來的明訓，其內含從個人修養作起，進而領導管理家庭而後治理國家，為萬世開太平。所謂家和萬事興，學校是一個大家庭，由學生、教授、職員、工友等組成，成員若都能司其職，盡一己之責任與義務，則必能建立學校的品牌、形象與未來。校長有責任與使命以「和為貴」帶領全體師生走向未來。一切的努力以學生為主，為其將來鋪路。在法律規範下，依彈性及基本原則，建立完善制度與檢討機制，修訂不合時宜之規章。協助各學院發揮人事、經費調配權責，以落實教學、研究之基礎與走向亞洲一流體育大學的目標。

九、研擬推動法人化

公法人化是各國大學發展的趨勢，其目的在追求學術獨立、組織、財務及人事的自主。法人化後可以進行組織重整，提升效率；免除員額、薪水的限制，容易爭取傑出的人才；以及對採購報帳等程序採較彈性的制度，這對追求學術的發展會有很大的幫助。

但是公法人化要能成功的推動，其中兩個最關鍵的問題是「如何維護學術自主」以及「現任教職員工權益的保障」。學校將組成法人化推動小組，仔細蒐集相關資訊，廣泛聽取全校師生的意見，務求法人化是在校內有高度共識的狀況下推行。推動小組也會與教育部保持溝通的管道，並扮演政府和學校教職員生間之橋樑。必要時，學校將組團赴國外訪問，了解他國著名大學推動法人化的成果，以做為日後參酌的依據。

十、現有待解決的問題

1. **兩館一村問題：**球類館、技擊館與選手村的建設無法如期完工已是 23 年來的問題，應組成專案小組針對源發營造公司預付款（2,907 萬 8,235 元整）及逾期罰款（1,918 萬 0,584 元整）執行財產清償及上訴高等法院擔任原保證人國泰產物保險股份有限公司、合作金庫三峽分行（原中國農民銀行三峽分行）、台灣產物保險股份有限公司請求清償（95 年 7 月）選手宿舍水電工程終止契約等訴訟案訴訟問題，以利學校未來建設發展。

2. **校地地目變更問題：**目前學校為公園預定地，建蔽率僅有 12%，影響學校發展，因此期待三年內透過內政部的都更計劃，將部份土地變更學校用地，提升學校建設需求。

3. **校門問題：**校門與長庚大學、長庚技術學院相鄰與共用，容易造成混淆、管理不易、資源浪費，每年估計至少浪費 500 萬的成本及營收，是故急擬定共識，共同商討改善策略。

4. **校務基金籌措及本校財務規劃的問題：**本校為校務基金推動之學校，唯學校財務缺口每年至少缺三千萬元。因此，未來應推動學生員額的部份。理想的學生人數應為 4000 人，學校經營才不會發生財務不均衡的情形，是故未來四年將逐年提出增加 200 名學生員額，四年內將現有學生人數由 2300 位增加至 3000 位。八年內增加到 4000 位，如圖 1。

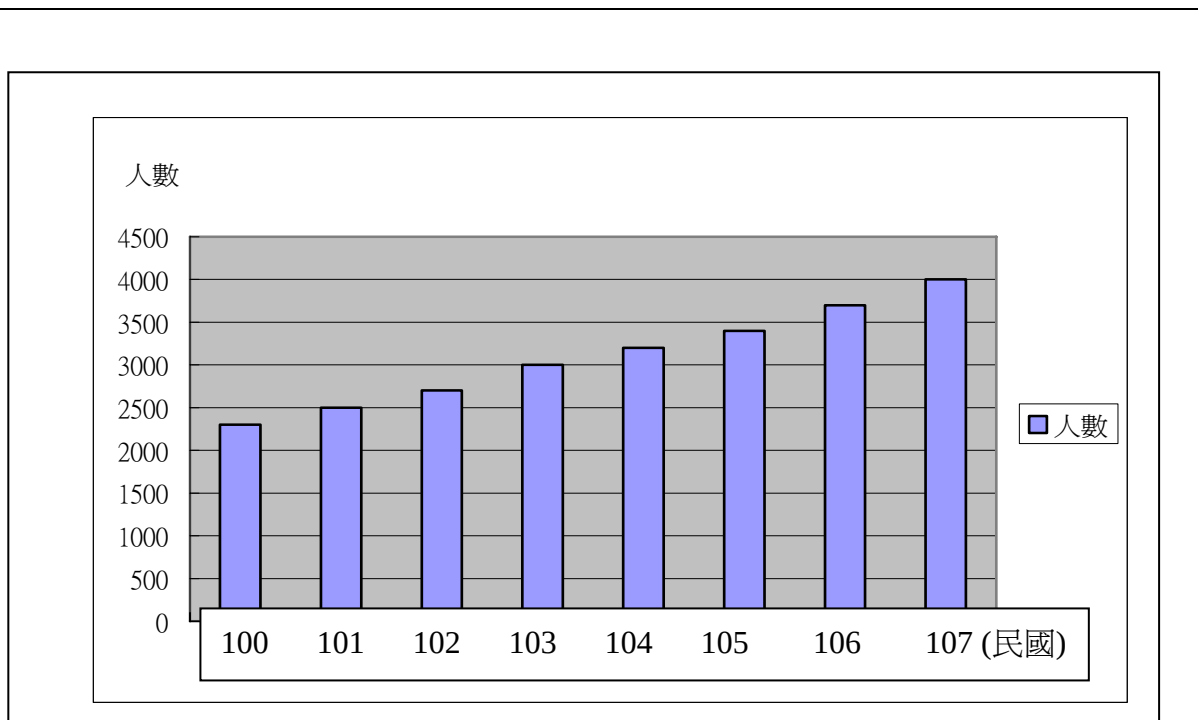


圖 1 本校預定增加學收人數趨勢圖

爭取學生的員額方式，以四個學院為基礎，分別就增加班級或增加系所的方式，管理學院、體育學院及健康學院以配合教育部政策增加外籍生、原住民、聽障生、肢障生等弱勢族群的外加員額或系所方式進行，競技學院則以增加員額的方式進行，如圖 2。

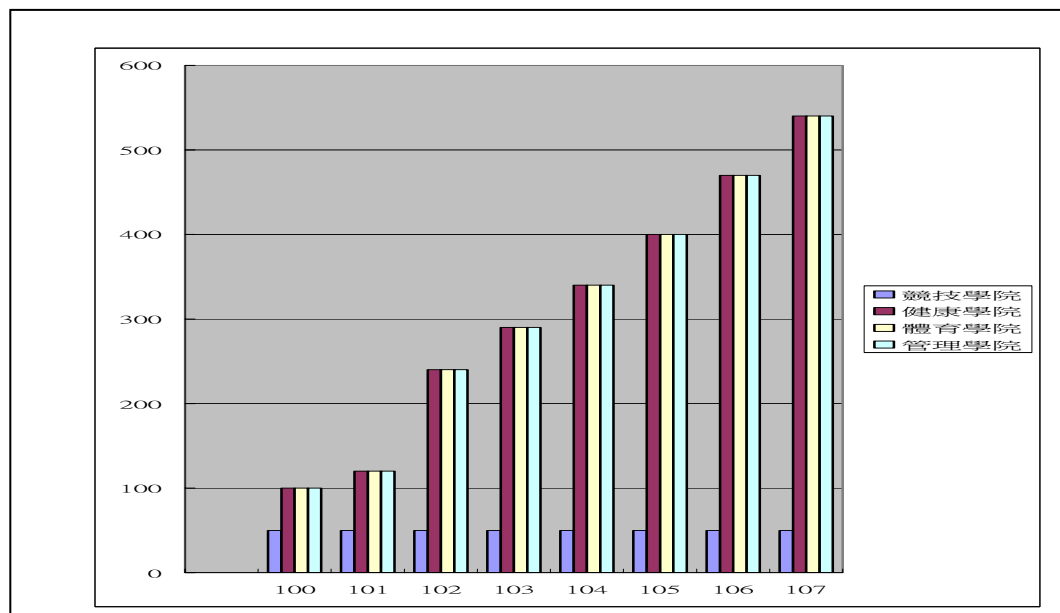


圖 2 本校各學院增額預定趨勢圖

其次檢討開源節流措施，針對已有開源措施提出有效的募款及捐贈機制，為了落實募款及招收機制，本校組織變革中應將國

際交流中心與公關室結合，成立一級的公關處，協助各國內外公私立機構間的合作業務及募款作業。此外，協助募款後提撥迴饋與獎勵機制辦法的制定，提升同仁願意協助本校募款動機與意願。有效增加校務基金的營收。

每年本校所需經費約為 5 億 5000 萬元，圖 3 為未來本校財務規劃圖，其中校務基金自籌比率宜增加。

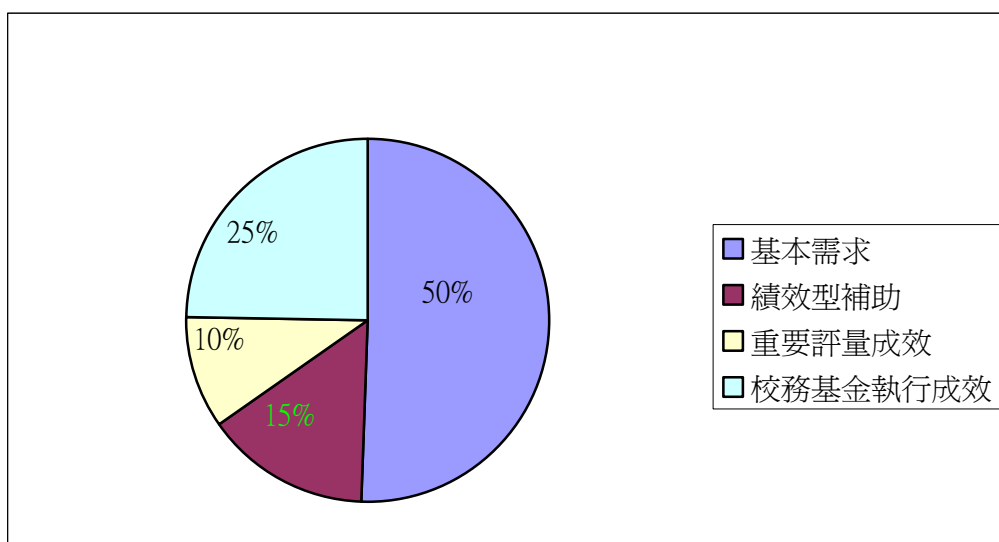


圖 3 本校財務規劃圖

上述財務規劃，四年後本校財務可達一定的平衡。學生人數若能增加到 4000 位，校務基金每年應可增加新台幣 4000 萬元。

5. 勞役不均，工作士氣提升不足問題：學校分營運與非營運機制造成勞役與立足上不平等，非營運單位的人員能如期的進行週休二日，但營運單位則否，影響員工士氣甚大。其次，考核機制未曾針對營運單位員工考量，長久以來，營運單位人員發生找員工不易的現象。

6. 學生畢業後就業問題：學生畢業後就業問題一直是目前學校最大的瓶頸，因此，未來應將校友連絡與就業服務更落實，作法可仿效逢甲大學做法，從大一下學期開始針對學生職涯適性測驗，了解其性格啟發作未來可能發展方向，規劃務實的學習課程、職場探索、校園徵才、就業博覽會等媒合與追蹤輔導措施。其次，實習課程做法學習香港城市大學郭位校長的作法，要求業界發給基本薪資，以利學生交付責任，提前達到就業的目的。如此做法，該校已有 48%國際學生。

十一、本校即將興建之建築

配合學校中長期發展計劃，各項建設必須加強與公共藝術結合，以便提升各項建築的價值。未來的建設中，前兩項工程已經獲得教育部補助相關經費。其他四項為加速打造成為亞洲一流體育大學必須立即努力的部份，尤其是面對國際化競爭無可避免的建設。

1. 田徑場的興建已經獲教育部補助 3 億 1930 萬元(國庫撥款 2 億 8700 萬元, 自籌資金 3,230 萬 2 仟元), 除有 3000 名觀眾席外, 也包含部份室內訓練場地, 規劃中可在運動場邊設置現代化的運動科學中心(日本現行做法), 協助處理訓練與科學研究的合作, 提昇競技實力。

2. 已獲教育部補助 2 億 6886 萬元(國庫撥款 2 億 4197 萬元, 自籌資金 2688 萬元)圖書館大樓的興建, 此建築最好能與體育博物館相結合, 將教育部與體委會資源同時結合, 增加其功能與特色扮演。

3. 將現有兩面室外網球場增加屋頂及看台, 本項活動未來可以透過與四維公司合作, 將該球場建構成為中央球場, 落實推動網球中心建設, 提升網球文化價值發揚, 本案所需費用概估需要新台幣 8000 萬。

4. 將現有教學、行政及科技大樓間加蓋半露天薄膜成為學生假日活動廣場, 增進師生彼此互動空間, 提升團隊合作意識與精神。本案經費概估需要新台幣一億兩千萬。

5. 增建多功能的學生活動中心: 目前雖有一萬三千人的大型體育館, 但學校教學與訓練空間不足, 尤其是能同時能容納 500 人以上, 200-300 座位的中型會議室沒有, 影響本校未來舉辦各項國際賽會及會議。因此, 急需將類似的新地標規劃, 以符合與國際接軌的目的。本案所需費用概估需要新台幣 2 億 5 千萬。

6. 增建新的學生宿舍: 現有學生宿舍床位已經不符使用, 尤其是當學生人數由 2300 人成長至 4000 人時, 現有的宿舍需要增建 1200 床, 以免影響未來發展, 本案所需費用概估需要新台幣 2 億 8000 萬。

7. 與民間飯店業者洽談 BOT 方案，興建推廣教育大樓，彌補樸園無法滿足需求，其次加強國際間文化交流、吸引國際級大師來校進行交流及陸生與陸客來台服務。

8. 恢復適應體育園區的規劃，這個園區原已規劃到某種程度，卻因政策與行政運作的落差，致使原先規劃構想無法落實，然弱勢族群的運動人才及適應體育師資培育刻不容緩，應該將本案繼續推動，加速打造成亞洲一流的體育大學。本案所需費用概估需要新台幣 4 億 8000 萬。

十二、總結

最後晚輩將以全新經營的理念投入成為亞洲一流體育大學，透過**創意與務實**的策略招收優秀學生：

1. 透過學院本位課程規劃將招進來的優秀學生接受完整課程訓練。期待未來亞奧運獎牌數能佔有 2/3 強。
2. 藉由與產學合作提升學生的工作專業職能。
3. 加強通識教育提升學生人文素養。
4. 重視職業倫理道德教育培養學生敬業合群態度。
5. 推動國際化強化學生國際觀和外語能力。

國立體育大學校長參選人黃榮松
相關承諾書

附件二-5

- 一、本人已充分瞭解貴校校長遴選相關規定並同意擔任校長參(候)選人，於候選人名單公告後不申請撤回。
- 二、本人聲明所提供之學經歷資格證明文件均正確無誤，如有不實，願負全責。
- 三、本人承諾若獲聘為國立體育大學校長，於擔任校長期間將處事公正且能超越政治、宗教、黨派及營利單位等利益，如有兼任上述相關職務者，願於應聘前辭去兼職，並於就任期間不再兼任。

茲親自簽名於下：

中 華 民 國 九 十 九 年 月 日