

國立體育大學校長參選人

要點附件二-1

基本資料表

姓 名	(中) 黃啟煌	出生年月日		
	(英) Chi-Huang Huang	身分證字號		
國 籍	中華民國	E-mail		
教授年資 起計年月	87 年 8 月	教育部教授證書字號 及取得年月	教字 9881 號 87 年 8 月	
通 訊 處				
電 話			傳 真	
現 職	服 務 機 關 名 稱	專、兼任	職稱(職級)	任 職 起 迄 年 月
	國立體育大學	專任	教授	87 年 8 月~迄今
	國立體育大學	兼任	學務長	99 年 2 月~迄今
	國立體育大學	兼任	國際交流中 心主任	99 年 4 月~迄今
	美國印第安那大學 Indiana University	兼任	教授	98 年 11 月~101 年 10 月
大學以上 學 歷	學 校 名 稱	院 系 所	學 位 名 稱	領受學位年月
	美國印第安那大學 Indiana University	體育健康休閒學院 體育系	體育博士 PED	1993 年 5 月
	美國印第安那大學 Indiana University	體育健康休閒學院 體育系	理學碩士 MS	1989 年 5 月
	美國春田學院 Springfield College	體育系	體育碩士 MPE	1987 年 5 月
	台灣輔仁大學	文學院 體育系	文學士	73 年 6 月
主要經歷 (含教育 行政經 歷)	服 務 機 關 名 稱	專、兼任	職 稱 (職 級)	任 職 起 迄 年 月
	行政院體育委員會	專任	副主任委員	93 年 5 月~96 年 1 月
	2009 高雄世界運動會	兼任	運動總監	93 年 7 月~96 年 2 月
	美國喬治亞大學		訪問教授	97 年 8 月~98 年 7 月

國立體育學院	兼任	教練研究所 所長	96 年 8 月～97 年 7 月
2011 高雄世界大學運動會	執行委員	申辦委員會	95 年 1 月～96 年 1 月
國立體育學院	兼任	學務長	91 年 8 月～93 年 5 月
台灣運動傷害防護學會	兼任	秘書長	89 年 7 月～93 年 5 月
中華民國大專體育總會	兼任	副秘書長	89 年 8 月～92 年 9 月
國立體育學院	兼任	運動保健學 系系主任	84 年 8 月～87 年 7 月
大專體育雙月刊	兼任	主編	89 年 8 月～92 年 9 月
美國加州 San Jose 州立大學	專任	主任	82 年 8 月～83 年 7 月
美國印第安那大學	專任	運動傷害防 護師	80 年 7 月～82 年 8 月
美國印第安那大學	專任	助理運動傷 害防護師	78 年 7 月～80 年 7 月

※請於以下選項勾選符合教育人員任用條例第 10 條有關大學校長任用資格之款項：

- ☒ **V 第 1 款** 具有博士學位，曾任教授或相當於教授之學術研究工作，並擔任教育行政職務合計四年以上，成績優良者。
- ☐ **第 2 款** 具有碩士學位，曾任教授或相當於教授之學術研究工作，並曾任教育行政職務合計七年以上，成績優良者。
- ☐ **第 3 款** 大學或獨立學院畢業，曾任大學或獨立學院教授五年以上，或相當於教授之學術研究工作十年以上，並均曾任教育行政職務三年以上，成績優良者。
- ☐ **第 4 款** 大學或獨立學院畢業，曾任分類職位第十四職等或與其相當之簡任教育行政職務五年以上，或曾任政務官二年以上，並具有教授資格，成績優良者。

*** 重要說明**

1. 以上各項任用年資之計算，核計至參選人登記截止日為止。
2. 參選人務必就表列任用資格條款勾選，遴委會將依據參選人所勾選之任用資格條款，進行資格審查，如未符合所勾選條款之任用資格，參選人不得主張變更適用條款，請依據個人條件，審慎選擇所符合之任用條款。

參選人簽
署同意

本人已充分瞭解貴校校長遴選相關規定並同意擔任校長候選人，所填送各項表格之所有資料均確實無誤。

茲親自簽名於下：

年 月 日

註：1. 本校長參選人基本資料表，請詳實填寫，如非本國籍人士，表內身分證字號欄位請改填護照字號。欄位不敷使用時，請自行延伸接續，並請以A4格式紙張繕打。本表資料除紙本一份外，並請繳交WORD電子檔。

2. 請檢附下列證明文件：

- (1) 最高學歷學位證書影本（國外學歷學位證書，應經駐外單位驗證）。
- (2) 教授證書影本或曾任相當於教授之學術研究工作服務證明正本。
- (3) 曾任教育行政職務之服務證明正本（需敘明相當之職等或是否為一級單位主管）。

以上各項經歷證明以服務機關開立之服務證明為限，國外經歷證明應經駐外單位驗證。

以國外學歷學位送審取得教師資格有案者，該國外學歷無須再行驗證。

3. 本表應與（1）作品及發明目錄表（2）體育成就、學（藝）術獎勵與榮譽事蹟表（3）治校理念及其摘要（4）相關承諾書同時繳交。

國立體育大學校長參選人
著作、作品及發明目錄

附件二-2

論文著述

1. Kuo, YR, **Huang, CH**, and Lee, HJ. (2009). *Effects of single angular velocity eccentric training on muscle strength and neuromuscular activation during different types of contractions*. XXII Congress of the International Society of Biomechanics, Cap Town, South Africa.
2. Tseng, CH, Kuo, YR, **Huang, CH**, and Lee, HJ. (2009). *Effects of concentric versus eccentric training on muscle strength and neuromuscular activation*. 27th Annual International Society Biomechanics in Sports Conference.
3. Tseng, CH, Kuo, YR, **Huang, CH**, and Lee, HJ. (2009). *Differences between concentric and eccentric contraction induced muscle fatigue*. 27th Annual International Society Biomechanics in Sports Conference.
4. Chang, TC, Hsieh, SC, Lee, HJ, and **Huang, CH**. (2009). *The Effects of Static Stretching on Proprioception after Shoulder Fatigue*. 8th SCSEPF Annual Conference, Hong Kong, China.
5. Chang, TC, Lee, HJ, and **Huang, CH**. (2009). *Test-retest Reliability And Validity of Ultrasounic 3d-motion Analysis System*. 56th ACSM Annual Meeting, Seattle, Washington, USA.
6. Tu, S.F., Kuo, C.D., **Huang C.H.**, and Lee, H.J. (2009). *The effect of local vibration on biceps brachii after acute fatigue*. XXII Congress of the International Society of Biomechanics, Cap Town, South Africa.
7. Tu, S.F., Kuo, C.D., **Huang C.H.**, and Lee, H.J. (2009). *The maximum eccentric contraction electromyography normalization method*. 8th SCSEPF Annual Conference, Hong Kong, China.
8. 郭啟迪、塗世帆、**黃啟煌**與李恆儒（2009）局部振動刺激對於肱二頭肌急性疲勞之效應探討。2009 國際體育運動與健康休閒學術研討會論文專刊（頁 381-386）。台北市：銘傳大學。

9. 塗世帆、**黃啟煌**與李恆儒（2009）肱二頭肌不同收縮模式之肌電圖分析。2008 臺灣運動生物力學學會及臺灣生物力學學會聯合年會暨學術研討會和國科會醫學工程學門成果發表會論文集（頁 117-118）。台中市：國立台中教育大學。
10. Tsai, CL, Wu, SK, **Huang, CH.** (2008). Static balance in children with developmental coordination disorder. *Human Movement Science*. 27:142-153. (SCI 期刊)
11. Chang, HY, **Huang, CH**, Wei, SH. (2007). Test retest reliability and validity of 3D ultra sound based motion analysis system: comparison of the goniometer and zebras system. *2007XXI Congress of International Society of Biomechanics*. July, Taipei, Taiwan.
12. Chang, HY, Chen, CS, Wei, SH, **Huang, CH** (2006). Joint Position Sense Recovery in the Shoulder after Fatigue. *Journal of Sports Rehabilitation*. 15:312-325. (SCI 期刊)。
13. Lee, JY, Lin, WH, **Huang, CH.** (2006). Impaired proprioception and poor static postural control in subjects with functional instability of the ankle. *Journal of Exercise Science and Fitness*, 4(2): 118-126.
14. 黃啟煌，（2006）從運動傷害預防的角度談學生棒球賽制的投手規則，*國民體育季刊*，146 期。
15. 黎俊彥、林威秀、**黃啟煌**（2006）：功能性不穩定關節對本體感覺與 Hoffmann 反射之影響。*大專體育學刊*，8 卷 4 期，125-134。
16. Wu, SK, Tsai, CL, **Huang, CH.** (2005). Static balance in children with developmental coordination disorder, 6th *Internatinoal conference on Children with DCD*, Trieste, Italy, Poster Presentation.
17. 蔡佳良，吳昇光，蔡志權，**黃啟煌**，鄭勵君。（2005）。國小和國高中體育教師指導身心障礙學生之態度分析。*大專體育學刊*，7(1)，25-36。

- 18.蔡佳良，黃啟煌，吳昇光。(2005)。腦性麻痺與運動。《國立體院論叢》，16(1)，327-339。
- 19.蔡佳良，黃啟煌，吳昇光。(2005)。不同定義之慣用腳靜態平衡力、對地反作用力及速度之探討。《大專體育學刊》，7(2)，1-14。
- 20.蔡佳良，吳昇光，黃啟煌。(2005)。九歲和十歲發展協調障礙兒童動作特性與盛行率之探討。《國立體院論叢》，16(1)，85-102。
- 21.Lee, JY, Lin, WH, & **Huang, CH** (2004). The Influence of FAI on Proprioception, Balance Control and Lower Extremities Muscle EMG Activity. *51st Annual Meeting of the American College of Sports Medicine*. Indianapolis, Indiana.
- 22.Lin, WH, Lee, JY & **Huang, CH** (2004). The Effects of Tennis and Badminton Exercise Training on Ankle Proprioception. *51st Annual Meeting of the American College of Sports Medicine*. Indianapolis, Indiana.
- 23.Tsai, CL, Wu, SK, **Huang, CH**. (2004). Developmental coordination disorder and static balance, *8th Interantional Symposium for Asian Society for Adapted Physical Education and Exercise (ASAPE)*, Bali, Indonesia. Oral Presentation.
- 24.Tsai, CL, Wu, SK, Tsai JC, Jeng, LJ, **Huang, CH**. (2004). Comparison of attitudes of elementary school physical educators and of high school physical educators toward disabled students. *8th International symposium for Asian society for Adapted Physical Education and Exercise*, Bali, Indonesia. Poster presentation.
- 25.蔡佳良、黃啟煌(2004)：身心障礙運動員運動傷害的探討，《中華體育》，18卷，1期，35-41。
- 26.蔡佳良，黃啟煌。(2004)。女性雌激素對運動導致肌肉傷害之探討。《大專體育》，71，201-205。

- 27.黎俊彥、黃啟煌 (2004)：Hoffmann 反射在運動科學上的應用。中華體育，18 卷 4 期，91-97。
- 28.黎俊彥、林威秀與、黃啟煌 (2004)：規律運動訓練對踝關節本體感覺的影響(橫斷面研究)。體育學報，第 37 輯，57-68。
- 29.林聖豐、黃啟煌 (2004)：漫談髕骨股骨關節症候群，大專體育，70 期，194-200。
- 30.黎俊彥、林威秀、黃啟煌 (2004)：踝關節扭傷對本體感覺與靜態平衡能力的影響研究。大專體育學刊，六卷二期，249-259。
- 31.黃啟煌、王百川、林晉力、朱彥穎 (2003)：運動傷害急救，華格納出版社。
- 32.李豪傑、黃啟煌. (2003) 1996 年亞特蘭大奧運會的運動員醫療服務. 中國運動醫學雜誌,22(5):.533~535. *Chinese Journal Sports Medicine*, September, Vol. 22 ,No. 5 ,P533~535。
- 33.蔡佳良，黃啟煌。(2003)。從肌力訓練的角度來看運動對老年人重要性。大專體育，72，185-191。
- 34.Lee, JY , Lin, WH, & **Huang, CH** (2003). The comparison of proprioception and static balance performance on ankle instability and normal subjects, *Medicine & Science in Sports & Exercise*, 35, S357。(SCI 期刊)
- 35.黎俊彥、陳文詮、林聖豐、黃啟煌 (2003): BIODEX 肌力測試儀踝內外翻測試之信度分析，大專體育學刊，4 卷 2 期，119-130。

36. Lee, Alex J. Y., Lin Wei-Hsiu, and **Huang, CH** (2003). Effects of Ankle Injury on Active and Passive Reposition Sense in College Students. *Proceedings of 2003 FISU Congress.*, Yeungnam Universiade, Daegu, Korea, p711~716。
37. Chen, HL, **Huang, CH**, & Wang, BC. (2003). Analysis of Kinematics on Impulse Inertial Exercise System with Different of Exercise Loads and Shuttle Distances, *Proceedings of 2003 FISU Conference*, Daegu, Korea。
38. Chen, HL, **Huang, CH**, & Wang, BC. (2003). Analysis of Contraction Characteristics on Impulse Inertial Exercise System with Different Exercise Loads and Shuttle Distances, *Proceedings of 2003 FISU Conference*, Daegu, Korea。
39. **Huang, CH**. “Rehabilitation of ACL Deficient Knee”, 90 年大專體育學術研討會暨 2001 年國際運動教練科學研討會，台灣體育學院。
40. 黃啟煌 (2001): 建立專業證照的重要性，2001 年國際運動保健學術研討會，國立體育學院。
41. 陳文詮，黎俊彥，黃啟煌 (2001)：視覺及鞋子對慣用腳搖擺度測驗之影響。2001 國際運動保健學術研討會報告書，國立體育學院，台灣桃園，頁 5-16。
42. 李佳穎、趙明哲、黃啟煌、葉文凌、周適偉 (2001)，膝損傷後導致股四頭肌萎縮與股動脈血流變化之相關性，中華民國運動醫學學會 90 年度學術研討會。
43. 溫怡英、蔡坤霖、黃啟煌(2001): 比較陳氏肌力增強器不同運動型態之下之肌電活動，2001 國際高等教育體育學術研討會論文集，340-343，台灣。

- 44.陳奇鋒、李信德、莊孟芳、黃啟煌、周適偉 (2001)，兒童短期體能訓練之效果，中華民國運動醫學學會 90 年度學術研討會。
- 45.黃啟煌 (2001): 運動傷害防護檢索資料庫建構，行政院體育委員會委託研究案。
- 46.袁立仁、楊春勇、黃啟煌、詹益聖、劉士榮 (2000): Hyperbaric oxygen therapy and exercise for acute medial collateral ligament injury on New Zealand White Rabbits，中華民國骨科醫學會、華裔骨科醫學會、中華民國關節重建醫學會、中華民國骨科研究學會 聯合學術研討會。
- 47.楊春勇、黃啟煌 (2000): 運動治療於急性內側副韌帶傷害的影響---以紐西蘭白兔為模型，大專體育學刊，二卷一期，157-164。
- 48.蔡佳良，黃啟煌。(2000)。慣用腳的謎思。中華體育，13(4)，14-21。
- 49.黃啟煌 (2000) 台灣地區運動傷害防護師證照制度規劃調查研究，行政院體委會委託研究報告。
- 50.林威秀、黃啟煌 (1999): 按摩伸展對延遲性肌肉酸痛的影響，大專體育學刊，一卷一期，17-28。
- 51.蔡佳良，黃啟煌。(1999)。「網球肘」傷害之機轉和處理。大專體育，45，166-171。
- 52.Huang, CH (1998). *The effects of BAPS board training on healthy female basketball players.* 1998 International Coaching Science Symposium, Chinese Culture University.
- 53.黃啟煌、王百川、林晉利、鄭鴻衛 譯 (1998) 運動急救，科正公司。

- 54.黃啟煌、王百川、李海吟 譯 (1998) 當機立斷的運動傷害處理，科正公司。
- 55.黃啟煌 主編 (1998) 寶葑之道—從日常生活做起，台北市政府委託專案。
- 56.黃啟煌 (1998) 國小學童校園活動事故傷害調查研究，衛生署委託研究計劃報告書。
- 57.黃啟煌 譯 (1997) 健康手冊，永聖文化出版社。
- 58.黃啟煌 (1997) 台北市國民小學國民中學高級中學(職業學校)體育教師運動傷害急救知識測驗調查研究，台北市政府教育局委託研究計劃報告書。
- 59.黃啟煌 (1997) 運動性肌肉疲勞的評估與消除，大專體育，29 期，95-99。
- 60.李水河、黃啟煌、相子元、尉順華 (1997) 貼紮及熱身在踝關節內翻狀態時踝關節內翻角度探討，體育論叢，8 卷 1 期，199-210。
- 61.黎俊彥、林威秀、黃啟煌 (1997) 受傷運動員的心理問題與復健，中華體育，11 卷 1 期，112-119。
- 62.Huang, CH. (1997) Lumbar Spine Stabilization Exercises，中華民國運動醫學會 86 年學術會議，臺大醫院。
- 63.盧鼎厚、黃啟煌 (1997) 骨骼肌損傷的機制及其預防—兼論運動負荷的安排問題，體育論叢，7 卷 2 期，1-15。

- 64.黃啟煌、李力康、余伯泉 (1996) 高中校隊運動傷害機轉與心理壓力之保健研究，衛生署委託研究計劃報告書。
- 65.黃啟煌 (1996) 網球肘的預防與治療，*國際網球雜誌*。
- 66.黎俊彥、黃啟煌 (1996) 延遲性肌肉酸痛的療法，*中華體育*，
- 67.黃啟煌 (1996) 踝關節保護性裝置對肌肉收縮功能之影響，*中國運動醫學學術會議*，四川。
- 68.黃啟煌 (1996) 肩膀旋轉帶傷害的復健，*國民體育季刊*，25 卷 4 期，58-65。
- 69.熊明禮、黃啟煌 (1996) 體育課興趣選項分組學生在聲刺激全身反映之研究，*大專體育*，26 期，134-140。
- 70.謝祥星、黃啟煌 (1996) 台灣區運羽球運動傷害調查研究，*大專體育*，26 期，178-183。
- 71.黃啟煌、楊瑞泉 (1996) 體育系應屆畢業生運動傷害急救知識測驗之研究，*體育論叢*，7 卷 1 期，21-33。
- 72.黃啟煌 (1996) 運動傷害的預防模式，*體育與運動*，100 期。
- 73.黃啟煌、楊瑞泉、黃玉萍 (1996) 運動傷害防護員的功能，*大專體育*，25 期，113-119。
- 74.黃啟煌 (1995) 運動員的健康管理，*國民體育季刊*，24 卷 4 期，51-54。
- 75.黃啟煌 (1995) Modified Accelerated Approach to ACL Rehabilitation，*國際膝關節教育研討會*，中華民國運動醫學會。

國科會研究計畫

2008/8/1~2010/7/31 前十字韌帶損傷及重建者膝關節在功能性動作下之生物力學、肌力差異及肌電活化之分析。(97-2410-H-179-004-MY2)，補助金額： 1,475,000。

2005/8/1~2007/7/31 本體感覺訓練對功能性不穩定踝關節神經肌肉特性與感知運動控制能力之影響。(94-2413-H-179-006-)，補助金額： 489,000。

2004/8/1~2006/7/31 功能性不穩定踝關節對腓骨肌群反應時間與脛骨神經延遲時間的影響。(93-2413-H-179-011-)，補助金額： 627,100。

2003/8/1~2004/7/31 習慣性不穩定與正常踝關節本體感覺與 H 反射之關係研究。 (92-2413-H-179-012-)，補助金額： 437,500。

踝關節本體感覺功能對平衡能力與肌肉電位活動之分析研究。

(91-2413-H-179-008-)，補助金額：611,700。

行政院體育委員會 委託研究計畫

黃啟煌 (2001): 運動傷害防護檢索資料庫建構。

黃啟煌 (2000) 台灣地區運動傷害防護師證照制度規劃調查研究。

行政院衛生署委託研究計畫

黃啟煌 (1998) 國小學童校園活動事故傷害調查研究。

黃啟煌、季力康、余伯泉 (1996) 高中校隊運動傷害機轉與心理壓力之保健研究。

台北市政府委託研究計畫

黃啟煌 (1997) 台北市國民小學國民中學高級中學(職業學校)體育教師運動傷害急救知識測驗調查研究。

- 備註：1、請依期刊及會議論文、圖書著作、專刊及發明等順序分類填寫。請以 A4 格式紙張填寫，不敷使用請自行延伸接續。本表資料除紙本一份外，並請繳交 WORD 電子檔。
- 2、各類著作請依發表時間先後順序填寫，各項著作請依作者（按原出版之次序）、出版年、月份、題目、期刊名稱（專書出版社）及起迄頁數之順序填寫。
- 3、本表應與（1）參選人基本資料表（2）體育成就、學（藝）術獎勵與榮譽事蹟表（3）治校理念及其摘要（4）相關承諾書同時繳交。

國立體育大學校長參選人
體育成就、學（藝）術獎勵與榮譽事蹟

附件二-3

榮譽：

2008年美國印第安那大學 體育健康休閒學院 傑出國際校友獎

國立體育大學96、97學年度教師學術研究獎

1984 年香港七人制橄欖球錦標賽國家代表 成員

民國 73 年大專橄欖球明星隊 隊員

民國 67、68、69 年台灣區中等學校運動會高中組鉛球銅牌、銀牌、銅牌

民國 66 年台灣區中等學校運動會國中組鉛球金牌（破全國國中組記錄）

國際演講

1. **Huang CH (2010).** Current Status of Athletic Training in Taiwan, BOC Task Force on International Credentialing for Athletic Training and Therapy, Dallas, TX. USA.
2. **Huang CH (2009).** *Rehabilitation for ACL Reconstruction*, International Symposium on Sports Medicine, Korea National Sport University, Seoul, Korea.
3. **Huang CH (2009).** *The end stage rehabilitation*, 2009 World Congress, World Federation of Athletic Training and Therapy, San Antonio, Texas, USA.
4. **Huang, CH (2009).** The Original Pain Point Therapy, Indiana University graduate athletic training program and athletic training staff in-service guest speaker, Bloomington, IN. USA.
5. **Huang, CH (2008).** *The Original Pain Point Therapy*, The University of Georgia Athletic Association meeting, UGA, USA.
6. Huang, CH (2007). Rehabilitation for ACL Reconstructuon, 中國運動科學會運動醫學分會，北京。

7. 黃啟煌，(2002) Current International Development in Athletic Training，北京體育大學，運動人體科學學院。
8. 黃啟煌，(2001) 前十字韌帶重建手術與其復健之最新發展，四川成都體育學院，運動醫學系。
9. **Huang, CH** (1999). *Therapeutic exercises for shoulder*. 1999 International Symposium for Sports Medicine & Athletic Training, Seoul, Korea.
10. **Huang CH** (1999). *The current development of athletic training in Taiwan*, 1999 World Congress of Athletic Training, Kansas, USA.
11. **Huang, CH** (1998). *The health care system for the physical active in Taiwan, Republic of China*. 1998 World Congress of Athletic Training, Baltimore, USA.
12. **Huang, CH** (1998). *The effects of BAPS board training on healthy female basketball players*, Japan Baseball Athletic Trainer's Society, Tokyo, Japan.
13. **Huang, CH** (1998). *Functional Anatomy & Biomechanics*, American College of Sports Medicine Health Fitness Instructor Workshop, Hong Kong.
14. **Huang, CH** (1998). *Injury & Emergency Procedures*, American College of Sports Medicine Health Fitness Instructor Workshop, Hong Kong.

說明：

- 1、本表請以 A4 格式紙張填寫，不敷使用時請自行延伸接續。本表資料除紙本一份外，並請繳交 WORD 電子檔。
- 2、如有證明文件，請附影印本；外國文件請辦妥公證，並請附中譯本。
- 3、本表應與（1）參選入基本資料表（2）著作、作品及發明目錄（3）治校理念及其摘要（4）相關承諾書同時繳交。

國立體育大學校長參選人 治校理念及其摘要

治校理念—摘要

以人為本 用心治校 立足台灣 領先亞洲

今年是國立體育大學改名的第一年，回顧過去，本校在歷經蔡院長、邱校長、葉校長與周校長的擘畫與開拓而有今日的成果。在前輩們打下的基礎上，我們必須順應全球化的新局，讓本校能在 21 世紀持續具備競爭優勢。競爭是不停的追求卓越，守成不變勢必在競爭中被淘汰。

個人認為本校的核心資產是“人才”，而“人才”也正是全球競爭的決勝關鍵！“沒有員工的企業不是企業”，同樣的“沒有學生、教師、教練與職員的學校不是學校”。優秀的行政資源與人才，不外乎是為了招收優秀的選手、教練、學生與教授，為我國在國際競技運動、社會體育的推展、健康與休閒的生活型態推廣與體育學術發展上，扮演火車頭的角色。我們曾擁有的優勢已成過去，而在 WTO 體制下，外國大學更在台灣設置分校，再加上國家財政資源的困境。我們在這樣的環境中，是否有把握吸引最優秀的運動員、有潛力的學生？是否能吸收、培養最適合的、有實力的教師與各類人才？實為本校正面臨的最大挑戰。

治校願景

啟煌始終堅信“行政工作是服務，也是奉獻”在這個觀念下，所有行政人員不是長官，而是協助完善訓練、教學與研究的後勤服務人員。學校應該擁抱人才，不論他的角色是教、職、工或生。因為善用人才便能使學校壯大。所有制度化且透明的行政、管理措施都應該是為了讓人才得以發揮所長、持續成長。基於上述之背景，本人認為經營國立體育大學之發展應該要加強以下措施：

- 一、強化教師與系、所、院專業的主導力量
- 二、推動菁英式的競技運動科學訓練
- 三、推動全人教育，提升學生實習與就業輔導的契合，增加就業競爭力
- 四、推動本校與國際院校及組織之合作
- 五、提昇教師研究與教學的創新，協助教練的專業進修
- 六、建立校務基金的永續經營基礎

國立體大在面對少子化與高教飽和現今，尤應努力建立成為一所兼具全人教育理念，及具有未來視野的精緻大學。我願抱持最大決心與毅力，以「人」為本、用「心」治校的領導主張，結合全體教職員生，帶領同仁們以「為學以精、待人以誠、生活以樸、運動以毅」的校訓精神追求卓越。國立體育大學需要具備整合力與領導力的人來擔任這個後勤服務的工作。啟煌曾經是國家代表隊的選手也是長期參與國家女子籃球隊的培訓工作、曾在 SCI 的期刊發表論文、有發展推動國際課程的能力、同時具備中央政府、民間體育團體與本校一級行政主管的歷練，我相信我必能扮演好這個角色，讓行政工作真正的發揮協助與輔助的功能，並集合大家的力量讓國立體育大學能衝破艱困迎向未來。

以人為本 用心治校 立足台灣 領先亞洲

今年是國立體育大學改名的第一年，回顧過去，本校在歷經蔡院長敏忠、邱校長金松、葉校長憲清與周校長宏室的擘畫與開拓而有今日的成果。在前輩們打下的基礎上，我們必須順應全球化的新局，讓本校能在 21 世紀持續具備競爭優勢。競爭是不停的追求卓越，守成不變勢必在競爭中被淘汰。

追求卓越、尋求發展必須要發揮國立體育大學的核心能力。個人認為本校的核心資產是“人才”，而“人才”也正是全球競爭的決勝關鍵！“沒有員工的企業不是企業”，同樣的“沒有學生、教師、教練與職員的學校不是學校”。國立體育大學創校的經過，在中華民國的體育發展史上有其時代上的特殊意義。我們所擁有的行政資源，不外乎是為了招收優秀的選手、教練、學生與教授，為我國在國際競技運動、社會體育的推展、健康與休閒的生活型態推廣與體育學術發展上，扮演火車頭的角色。過去二十多年，本校初期在國家政策下，曾有寡占的優勢地位，但是這種優勢已成為過去。兩所體專早已升格為學院，並設有研究所、博士班；其他學校也相繼設置體育、運動、健康與休閒相關系所。而在 WTO 體制下，外國大學更在台灣設置分校，再加上國家財政資源的困境。我們在這樣的環境中，是否有把握吸引最優秀的運動員、有潛力的學生？是否能吸收、培養最適合的、有實力的教師與各類人才？實為本校正面臨的最大挑戰。

治校願景

啓煌始終堅信“行政工作是服務，也是奉獻”在這個觀念下，所有行政人員不是長官，而是協助完善訓練、教學與研究的後勤服務人員。學校應該擁抱人才，不論他的角色是教、職、工或生。因為善用人才便能使學校壯大。所有制度化且透明的行政、管理措施都應該是為了讓人才得以發揮所長、持續成長。基於上述之背景，本人認為經營國立體育大學之發展應該要加強以下措施：

一、強化教師與系、所、院專業的主導力量

專業分工是社會進化的必然，在這個強調專業分工的時代，校長不是萬事通，也難以面面俱到。由校長個人意志強勢主導，不如尊重教師、系所的專業意見。系所是高等教育機構最基本的單位，校長需要尊重各系所專業發展的空間，確保學校追求卓越的目標能被落實，各系所主管之遴選等事務都應尊重該系所意見。試想當學校的每位教師與教練都是受社會景仰與專業認同時，這所大學也必然受尊重，大學校園需要有能提出願景與理想的領導，同時更需要大量願為競技運動訓練、教學創新、認同校園與研究付出的教師群。

加強校務會議的監督功能，保障教師在會議中提出意見的權益，使各種聲音都能公平、無懼的在會議中被討論，以眾人的意志，使學校進步。建立一個無憂無慮無懼的校園環境，在校園中無論你是單純的教師或兼任行政工作或是職員，都會願意去發揮你的專長，為校園貢獻所學。建立溝通、信賴和互相支援的校務決策和以師生為主體的行政文化。

推動各項進步的先決條件，有賴有效率和有效能的校務行政，在有限的人力員額編制下，將校內有限的人力資源和精神，用於興利防弊積極任事，推動行政電腦自動化，

建立決策支援系統，簡化行政程序，提昇行政效能；以服務的觀念支援各式訓練、教學與研究活動。學校在其能力範圍之內要照顧所有員工福利，滿足員工需求，以發展出和諧團結服務至上之校務行政團隊。校長要充份授權各級主管，尊重院長、系所中心主任的職權，使各院、各系所與中心能夠各自充分發展其特色與功能。另一方面，校長更應全力捍衛校園民主，維護學術及教學自由，尊重每一位老師的意見，重視每一位學生的需求，塑造出和諧溝通順暢的校園氛圍。

二、發展菁英式的競技運動科學訓練之模式

配合國家體育政策，爭取設立 2012 倫敦奧運與 2016 里約熱內盧奧運之訓練基地，本校在備戰未來的亞奧運選手培訓，應扮演更積極的角色。對學校而言優秀的選手是贏得體壇競技的必要條件之一，爭取優秀與有潛力的運動員就讀，幾乎是各個體育院校共同努力的做法。各校多推出減免學雜費等吸引優秀學生的方式，這種方式已成為基本條件，並無法有效吸引學生。我們應落實**菁英運動員**的分級制度，讓有限的訓練經費得以集中力量，加強菁英選手在國際上之競爭力。我們亦可創造價值差異，使學生願意來到本校就讀。啓煌認為菁英運動員的需求除了比賽的經費與學業的輔導之外，學校對於菁英運動員的後勤醫療照顧與運動科學支援，也應一併成為本校爭取優秀運動員就讀的整體包裝內容，使家長放心將其子弟交給本校，定能開發出其子弟最大的潛能。

廣泛的了解國內優秀選手的資訊，並與其家長和高中教練有良好的互動，是爭取優秀運動員的過程中必須做的。然而在選才的過程當中，學校也應提供本校教練必要的資源與預算以利其招募優秀選手就讀本校。而對於那些在競技成就上無法繼續成長的運動員，我們也應協助其發展第二專長，具備更佳的就業能力，使其能夠成為地方基層運動推展的動力。

三、推動全人教育，提升學生實習與就業輔導的契合，增加就業競爭力

持續落實培養周宏室校長推動的學生五大能力，並評估各單位之成效，推動全人教育，利用機會教育拋出有趣問題來鼓勵學生勇於思考、發展學生思辨能力與評估學生是否進步來即時回饋學生，兼顧菁英與普及教育、博雅、通識與專業教育。各系所發展其專業的能力指標（competency），配合教育部目前正在推動的UCAN計畫，製成各專業的學習地圖，並與市場需求相結合，引發強烈的學習動機，培養濃厚的學習興趣、以建立正確的學習態度、達成預期的學習效果，進而養成終身學習的目標。

本校已有二十多屆畢業生，有些學生畢業後不能學以致用是學校必須認真思考的問題，學校固然不是就業輔導機構，亦不能淪為製造失業者的機構，學以致用是未來課程設計的重要目標。我們必須協助建構就業市場、努力向勞委會申請就業學程補助經費，將專業訓練與社會需求做連結，提升學生就業競爭力。將主導力量交給各系所，讓各系所得以靈活的面對市場環境外，也應提供課業輔導，讓無法成為頂尖運動員的學生有較佳的就業機會。而實習與就業結合，更可使畢業生能迅速與正式工作銜接。

此外，綜觀本校之自然及生態環境，加上寬廣之校園區域，每逢假日便吸引大量之遊客，這些遊客大都以隨興方式遊玩。其原因為本校之校區缺乏明顯之解說，如學校之發展，植物之解說牌，導覽與解說介紹，自然遊憩步道之規劃等。對學校而言，如能提出符合時代發展需求之校園規劃，並以合作方案引進業者投資目前社會因應老人化社會所需求的銀髮族健康活動園區，定能為這些特定族群提供更有教育性、積極性的休閒方

案，更能滿足他們造訪園區之滿意程度。除了能提高本校之休閒健康形象外，更能展示本校之專業性。

根據以上之討論，本校可做下列之規劃：

- (一)、北台灣銀髮族健康活動園區。
- (二)、建立以社區總體營造之大學校園：爭取國民運動中心之設立，與附近之中小學、居民及職場公司結合，提供或協助其休閒活動規劃及執行。
- (三)、以體驗教育為主體之自然生態體驗園區規劃：步道、解說、景觀規劃為體驗為主之園區。開拓非一般體育的設備環境，應用於公民訓練、童軍課程、親子教育、自我及人際訓練、企業之教育訓練、休閒治療及行為偏差青少年之行為矯正，以訓練本校學生執行體驗課程，提供學生實習機會。

根據以上之規劃，本校不管在形象、知名度、特色上定可超越其他大專院校，同時對於校務經費之籌措，提供了新的契機。本校在提供競技訓練的同時，亦滿足了全民休閒的需要。體育可以是為達到健康與促進生產力最有效的方法之一，學校應鼓勵教師帶領學生積極走出校園，踏入職場與社區；而職場之體育與健康促進，亦是本校發揮長才的領域。體育推廣可以結合鄰近華亞科學園區之公司，提供職工體育最專業的服務，使教學與實務能做最密切的結合，並養成學生為社會服務的精神。

四、推動本校與國際院校及組織之合作

面對少子化的影響，加上教育政策的開放，使外國名校可在台灣設立分校，直接影響學生來源。本校應化被動為主動，積極建立國際合作關係，交互採認課程，甚至可輔導我校學生取得國外文憑與資格。中國大陸的北京大學、清華大學等國際名校已透過這種方式，減少歐美名校的衝擊，並藉此使學校進一步茁壯。本校已具備與國際接軌專業課程，亦可採此途徑增加競爭優勢。以碩士級運動傷害防護師課程為例，我們可積極的透過美國 CAATE 的認證，可讓我們的碩士畢業生直接取得美國 NATA 運動傷害防護師執照考試的資格，如此條件亦可讓我們有足夠的優勢吸引陸生就讀。如果通過，本校將是全亞洲第一所提供美國醫學會認可的運動傷害防護師教育機構。此外如各種的專業體育人才證照，也可依此模式發展，屆時我們將領先中國、日本、韓國、香港與新加坡等亞洲國家居於領導的地位。

在與國外學術機構交流時，一切將以教師與學生的發展為主，提供實際研究成果的交換與實驗室人員的互訪，爭取姊妹校提供全額獎學金的機會，讓學生感受到就讀國立體育大學也是一種驕傲。

五、提昇教師研究與教學的創新，協助教練的專業進修

優秀的人才才是本校最大的資產，而教學與研究工作則是本校競爭力的基石。本校雖已設置對列名 SCI 之期刊發表的獎勵措施，但迄今發表的數量並不多。啓煌認為現階段策略應修正為獎勵研究與教學的創新，在研究階段給予經費補助與行政協助，讓研究得以順利進行，並且約定其研究成果必須在國際發表。要在 SCI 的期刊發表並不是一件容易的，但卻可藉由參與國外的學術會議先將研究結果做發表，不僅可以增加學校在國際各領域的曝光率，更可藉由此一歷練大大增加被 SCI 期刊接受的機會。校內教師目前所做的研究已具國際水準，只是在撰寫 SCI 與 SSCI 的經驗上稍嫌不足，學校應成立撰

寫 SCI 與 SSCI 教授輔導小組，透過定期的工作坊的努力，讓這些優質的研究可以順利在國際期刊上發表。此外學校也應持續追求教學卓越，教師應將課程內容上網公開化，建立互動式教學平台，使教師的課程內容成為本校網路大學的基礎，讓因故不能前來上課的同學也可透過網路大學進行學習，對提出教材創新並且績效良好的教師們做實質的鼓勵。

本校創校之基本構想即是為我國在國際體壇上爭得一席之地，而教練是整個運動訓練的核心。因此優秀的教練與專業人員是我們學校應該長期重視與培養的資產，應有計劃的培養使其成長。提撥部分校務基金提供教練專業人員至國外進修，學習外國強隊的訓練等實務，這樣可迅速引入國外強隊的技術與理念，加速自身的進步。啓煌認為除了在本校研究所中設置名額供教練們提昇專業知識之外，更應協助教練們從日常訓練工作中累積經驗，讓實務的成果獲得認同，並可以作為升等的依據。

六、建立校務基金的永續經營基礎

校務基金制度為學校的發展帶來轉機，但也引發了更嚴格的挑戰。以 98 學年度為例，學校自籌款部分已經佔全年經常總支出的 49%。如何能夠開源與節流並用，實在是本校自創校以來面臨的最大挑戰。校務基金之運用應劃分兩大類型：一種為目前本校所實行的運用模式，另一種為尋求企業之贊助且僅能運用孳息的基金帳目(endowment fund)。為求國立體育大學之永續經營，我們應訂定中長程校務基金募款計劃，其中每年固定募入孳息基金帳目一筆金額。此外，我們應首先提升學生就讀人數，擴大推廣進修教育的服務對象，運用校內知名之教練與運動員在寒暑假中辦理運動營隊，以增加校務基金之收入。

大家都很熟悉『羅馬不是一天造成的』這句話，它的含意是鼓勵我們不要灰心、喪志，要一步一腳印的做好每一天，逐漸累積成果。然而，啓煌也必須提醒大家『羅馬也不是一天就滅亡的』。在 23 年前就成立的國立體育大學，現在是否累積了足夠的能量？或是我們已經用光了所有的優勢與好運？我們擁有足夠的校友支持嗎？我們為競技做了長遠的規劃嗎？我們整合了校內的學術與訓練實務資源嗎？我們拓展了學校同仁們的視野嗎？我們提供給學生一個成長發展的環境嗎？我們結合了社會的脈動嗎？我們有能力突破現況嗎？如果你還看不出來，那麼啓煌可以告訴你『這是一個艱困的年代』。

在承繼歷任校長共同擘畫的校務發展計畫繼續向前努力，尤須迎向未來少子化的考驗。在面對高教飽和現今，尤應努力建立成為一所兼具全人教育理念，及具有未來視野的精緻大學。在這個關鍵時刻，國立體大非不斷超越現在，挑戰自我不可。我願抱持最大決心與毅力，以「人」為本、用「心」治校的領導主張，結合全體教職員生，以及校友們合作力量，帶領同仁們以「為學以精、待人以誠、生活以樸、運動以毅」的校訓精神追求卓越，繼續推動學校各項重點執行計畫。我們要團結無間、不斷創新，昂首向前，勇於接受挑戰，創造有品質、有特色、有願景的精緻體育大學，才能在訊息萬變的 21 世紀，保持永續發展。國立體育大學需要具備整合力與領導力的人來擔任這個後勤服務的工作。啓煌曾經是國家代表隊的選手也是長期參與國家女子籃球隊的培訓工作、曾在 SCI 的期刊發表論文、有發展推動國際課程的能力、同時具備中央政府、民間體育團體與本校一級行政主管的歷練，我相信我必能扮演好這個角色，讓行政工作真正的發揮協助與輔助的功能，並集合大家的力量讓國立體育大學能衝破艱困迎向未來。

說明：1、本表以 5000 字以內為原則，並請另附 500 字之摘要乙份；請以 A4 格式紙張填寫，不敷使用時請自行延伸接續。本表資料除紙本一份外，並請繳交 WORD 電子檔。

2、本表應與（1）參選入基本資料表（2）著作、作品及發明目錄（3）體育成就、學（藝）術獎勵與榮譽事蹟表（4）相關承諾書同時繳交。

國立體育大學校長參選人
相關承諾書

附件二-5

- 一、本人已充分瞭解貴校校長遴選相關規定並同意擔任校長參(候)選人，於候選人名單公告後不申請撤回。
- 二、本人聲明所提供之學經歷資格證明文件均正確無誤，如有不實，願負全責。
- 三、本人承諾若獲聘為國立體育大學校長，於擔任校長期間將處事公正且能超越政治、宗教、黨派及營利單位等利益，如有兼任上述相關職務者，願於應聘前辭去兼職，並於就任期間不再兼任。

茲親自簽名於下：

中 華 民 國 九 十 九 年 月 日

本表應與參選人基本資料表、著作、作品及發明目錄、體育成就、學(藝)術獎勵與榮譽事蹟表、治校理念及其摘要同時繳交。