



國立體育大學
校長續任
校務發展說明書

報告人：高俊雄 校長

中華民國 102 年 8 月 26 日

國立體育大學校長續任 校務發展說明書

目 錄

校長簡歷

摘要	頁次
壹、續任願景.....	1
貳、體大主客觀(SWOT) 分析.....	2
一、優勢.....	2
二、弱點.....	4
三、機會.....	5
四、威脅.....	6
參、發展策略.....	7
一、體育教育的重鎮.....	7
1. 確保教學卓越創新典範.....	7
2. 發揮體育博物館多元功能.....	7
3. 銜接十二年國教體育發展.....	7
二、國際競技的殿堂.....	8
1. 強化北區訓練基地特色.....	8
2. 籌辦國際正式運動賽會.....	8
3. 續建兩館一村完美拼圖.....	8
三、國民休閒的樂園.....	8
1. 落實綠色大學體育園區.....	8
2. 成立運動健康休閒團隊.....	8

3. 經營管理國民運動中心.....	8
肆、行政理念與運作機制.....	9
一、理念與準則.....	9
二、運作與改善機制.....	10
伍、結語.....	11

個人簡歷

姓名	高俊雄 Kao, Chin-Hsung	性別	男	
聯絡方式	333 桃園縣龜山鄉文化一路 250 號		電話 傳真	03 – 3281755 03 – 3284047
現職	國立體育大學	教授/校長	2010 年 8 月迄今	
學歷	學校名稱	院系所	學位名稱	領受學位年月
	Indiana University (美國)	體健休學院 休閒管理研究所	博士	1993 年 3 月
	中國文化大學	企業管理研究所	碩士	1986 年 6 月
	天主教輔仁大學	企業管理學系	學士	1984 年 6 月
	國立台灣師大附中			1980 年 6 月
經歷	服務機關	職稱	起訖年月	
	國立體育大學	教授兼任教務長	2005 年 8 月 ~ 2010 年 7 月	
	國立體育學院	教授兼任總務長	2002 年 8 月 ~ 2005 年 7 月	
	國立體育學院	教授兼推廣中心主任	2001 年 8 月 ~ 2002 年 7 月	
	國立體育學院	副教授兼體育管理 學系系主任	1998 年 8 月 ~ 2001 年 7 月	
	國立體育學院	副教授	1994 年 8 月 ~ 1998 年 7 月	
	國立體育學院	講師兼秘書室主任	1994 年 1 月 ~ 1994 年 8 月	
	國立體育學院	講師	1993 年 8 月 ~ 1994 年 7 月	
	Indiana University	Research assistant	1992 年 1 月 ~ 1992 年 12 月	
	University of Michigan	Traveling scholar	1991 年 6 月 ~ 1991 年 8 月	
	中華民國管理科學學會	管理輔導師	1985 年 8 月 ~ 1986 年 10 月	

受獎情形

授獎單位	獎勵名稱及內容	時間
行政院國家科學委員會	甲等研究獎勵：台灣地區居民休閒參與之研究—自由時間運用之觀點	2001年
行政院	三等服務獎章	2004年1月
教育部	資深優良教師獎勵-10年	2003年8月
中國文化大學	傑出校友獎	2012年8月
Indiana University	國際傑出校友獎	2012年10月
專書著作	運動休閒管理。2013，二版。台北：華杏。	

服 務

單位	職 稱	時 間
教育部	大專體育訪視委員	2006年起
高等教育評鑑中心	休閒類召集委員	2006年起
體育運動大辭典	副總編輯	2010 年起
亞洲運動管理協會 (AASM)	榮譽會長	2010年10月起
中華民國大專體育總會	高爾夫委員會主委	2010年10月起
全球華人運動管理協會(GoCASM)	顧問	2012 年 8 月起
中華奧林匹克委員會	顧問	2012年8月起
行政院國科會科學發展月刊	特邀編輯	2013年3月~9月
2017臺北世大運籌備委員會	委員	2013年3月起
教育部運動發展基金管委會	委員	2013年3月起
國立大學校院協會	理事	2013 年 7 月起
教育部	十二年國教課程審議會體育組召集人	2013 年 7 月起

摘要

參照教育部評鑑結果報告書以及國家社會發展趨勢，俊雄 謹就續任校務發展，提出續任願景與目標、體大主客觀(SWOT)分析、9 項發展策略、行政理念與機制。願景與目標為：**將國立體育大學與中正體育園區發展為：體育教育重鎮、國際競技殿堂、國民休閒樂園，成為亞洲頂尖、世界一流。**對應於願景與目標之 9 項發展策略為：

策略 1-1. 確保教學卓越創新典範

策略 1-2. 發揮體育博物館多元功能

策略 1-3. 銜接十二年國教體育發展

策略 2-1. 強化北部訓練基地特色

策略 2-2. 籌辦國際正式運動賽會

策略 2-3. 續建兩館一村完美拼圖

策略 3-1. 落實綠色大學體育園區

策略 3-2. 成立運動健康休閒團隊

策略 3-3. 經營國民運動中心

為有效落實願景，執行策略，校長及主管同仁將依循以下理念原則運作校務：**基於公益、誠信與多贏，與師生同仁、校友、利害關係人等，建立共生、互信、互助的善性關係。行銷國立體育大學，爭取認同與支持，引進政府、社會與國際資源。以身作則，形塑卓越、健康、永續的校園文化，強化優點、改善弱點，確保校務品質與競爭力。參與國內外公共事務，掌握機會、面對威脅，協助體大趨吉避凶、因勢利導，發揮體大優勢、創造成功機會。**若有幸再獲大家支持，通過續任，俊雄 承諾延續體大優良文化與基礎，秉持謙敬和諧與負責信任的態度，遵行溝通、協商與合作的倫理。以卓越大學和全球化的視野，配合國家教育政策，善用經營機制，建立善性循環、形成體育典範的校園文化。超越自我，止於至善。

壹、續任願景與目標

延續體大校務發展基礎，評估既有的優勢與弱點，以及環境的機會與威脅。經與師生校友、教育部主管、社會賢達以及利害關係人集思廣義後，俊雄 將續任願景與目標，歸納為：

將國立體育大學與中正體育園區發展為：體育教育重鎮、國際競技殿堂、國民休閒樂園，成為亞洲頂尖、世界一流。

亞洲頂尖、世界一流

體育教育重鎮

- 策略 1-1. 確保教學卓越創新典範
- 策略 1-2. 發揮體育博物館多元功能
- 策略 1-3. 銜接十二年國教體育發展

國際競技殿堂

- 策略 2-1. 強化北部訓練基地特色
- 策略 2-2. 籌辦國際正式運動賽會
- 策略 2-3. 續建兩館一村完美拼圖

國民休閒樂園

- 策略 3-1. 落實綠色大學體育園區
- 策略 3-2. 成立運動健康休閒團隊
- 策略 3-3. 經營管理國民運動中心

貳、體大主客觀(SWOT)分析

以上願景乃基於國立體育大學目前所具備的優勢和弱點，以及所處環境的機會和威脅，因勢利導、順勢而為、累積優勢、轉化弱點。略述如下：

一、優勢

在運動競技與健康休閒領域，【國立體育大學，簡稱國體大或體大】或【National Taiwan Sport University, NTSU】在國內外具有優質領先的形象，包括：畢業校友和在校學生具有 ELITE 特質和卓越表現，包括：教師在專業社群積極領導的角色、校務運作注重團隊與紀律、具有追求卓越的校園文化等。而體大負責規劃執行政府體育政策計畫，包括北區訓練基地、優秀原住民運動人才培育、適應體育推廣、各級學校拔河發展、國民運動中心、國際體育事務人才培育等，持續累積擴大體大師生的專業影響力。

此外，體大負責經營管理之中正體育園區及相關運動設施功能逐漸完善，是中央政府核定的少數體育園區之一。近五年來，中正體育園區每年均服務國民 100 萬使用人次以上，是使用成本效益顯著的國家體育園區。需進一步應用發揮運動競技與健康休閒的軟硬體功能，提升體育對國內外社會的積極角色與貢獻。歸納 100-102 年度，體大校務發展的進展與成效可以列舉如后：

1. **落實組織再造：**整合教學與行政單位組織人力，增加職員與工友升遷管道；改善約用人員考核制度，啟動行政單位自評機制，期能全面提升行政效能；同時，減緩教師兼任行政職務負擔，以助於發揮教學與研究能量。
2. **輔導學生學習與職涯發展：**確保系所專業與通識教育課程教學品質，建立預警機制；增設自學教室與資源教室，改善學生住宿環境；輔導學生社團自治，培養領導效能；成立校友社群、媒合學

生實習與就業機會；增加國際交換學生員額、補助並輔導學生海外學習，擴大國際視野。

3. **協助教師專業成長：**增加教師評鑑配分彈性，鼓勵在職進修，提供教學助理(TA)，舉辦專業成長研習講座，擴大教學傑出教師經驗分享，促進教師社群共同教學研究，補助教師參與國際會議。
4. **進用專任運動教練：**負責競技專長學生之選才、訓練、競賽與輔導；並建立教練進用與在職進修審議，以及教練績效評鑑機制，提昇教練質量與競技成績。
5. **營造綠色校園推廣運動健康生活：**力行節能減碳，維持園區安全與服務品質；開放園區與場館設施營運，提供運動健康休閒專業指導；引進國際知名比賽或大型活動。期能充分發揮園區公共效益。
6. **啟用圖書館與體育博物館：**建構體育高等教育完整基礎，提升教學與研究品質；啟動珍貴文物典藏與展示，促進體育人文與歷史之教學與研究。
7. **啟用國際認證田徑場：**台灣第一座校園國際田徑場，包含主場地與熱身場地，預計 12 月正式啟用。除平時教學與訓練活動外，將與政府、體育運動協會合作，舉辦正式高水準競賽，創造最大效益。本校正協辦桃園縣政府 102 年全國中等學校運動會、台北市政府 2017 世界大學運動會。
8. **引進知名連鎖便利商店：**7-11 企業已進駐圖書大樓 1 樓生態池畔，預計於 9 月初開幕。期能提供物美價廉、周延便利的服務，補強校園生活機能，方便師生及園區使用人。
9. **增加產學合作帶動教學質量：**鼓勵學院系所教師和企業建立合作計畫，增加學生學習資源、實習與就業機會；促進教師研發成果與技術應用移轉，展現研究發展績效。同時募集社會資源，挹注校務基金。

10. **學生校友表現傑出：**在運動產業、職業棒球、公共媒體、體育行政、學校體育、社會體育等領域經常可以看到體大校友亮眼的表現。101 年度畢業生就業率超過 70%，排名國立大學第 3 名；101-102 年度中學體育教師甄試錄取人數佔全國 20%；101-102 年度全國大專運動會蟬聯總冠軍；喀山世大運、廣州亞運會、倫敦奧運及帕運會、世界杯桌球賽、美國職棒大聯盟、極地馬拉松等，體大學生與校友表現優異。包括：李凱琳榮獲總統教育獎，盧彥勳、詹詠然、曾雅妮、陳彥博獲得十大傑出青年，陳偉殷獲得運動精英獎，曾櫟騁、李凱琳等同學獲得國光獎章。
11. **教師教學研究服務表現傑出：**每年均有 20 位左右教師獲得國科會或教育部補助研究計劃、彈性加薪或頒獎。包括：邱前校長與葉前校長榮獲終身成就獎、黃副校長獲得基層推廣貢獻獎、張育愷副教授榮獲青年獎章與吳大猷紀念獎等。均榮獲總統和教育部長親自頒獎、公開表揚。蔡前校長敏忠博士更獲總統褒揚令之殊榮。

體大必須善用累積的優勢，創新突破，加速行動，掌握時機，持續提升體大對師生同仁、校友以及社會國家創造的價值。

二、弱點

整體而言，學校的弱點在於專任教師人數相對較少，導致教師兼任行政職務人數比例偏高、教師授課負荷普遍較重、整體課程教學多元性受限。教師要兼顧教學、研究與服務質量，相對不易。因此，協助每一位教師專業成長，增加教師評鑑配分比重彈性，依其特質專長選擇側重教學、研究或服務表現，充分發揮教師能量，創造價值。

此外，在校學生人數較少，雖然有利於個別化指導，但學雜費收入相對較少，不利校務基金收入。因此，必須有效提升每一位學生的學習成效與表現，勇於創新、不怕失敗，為成功找方法、實現自我，

受社會肯定、為國家爭光。同時，創造更多機會引進社會資源和政府獎勵補助，增加學生學習資源。

三、機會

教育部體育署民國 102 年 1 月 2 日掛牌成立後，統整全國體育事務提升效能，6 月公布的體育白皮書內容涵蓋體育大學校務發展重點、高等教育人才培育趨向多元化、體育運動健康休閒在台灣及華人社會越來越受到重視、臺灣主辦的國際運動賽會等級越來越高、2017 臺北世界大學運動會已經積極籌辦、即將通車的機場捷運線「A7 體育大學站」就在學校門口，且正興建合宜住宅 4,000 戶。

同時，基於法令規範的增修、政策的推動，或者社會有效需求的增加，體育領域已經呈現的新契機，可以擇要列舉如下：

1. 中小學體育班將須聘用專任運動教練以及運動傷害防護員。
2. 103 年起運動彩券銷售點經銷商申請人須具備體育運動相關科系學歷，具運動競技成就者可加分。
3. 各縣市國民運動中心陸續完工啟用。中高齡國民對於運動指導、營養、健康促進等需求明顯增加。
4. 教育部體育署公布體育白皮書，新增運動產業專章，啟動運動產業政策，將擴大市場有效需求、健全專業證照制度、輔導產業經營。適應體育在學校體育也新增一節陳述。
5. 醫護體系逐漸引進運動元素，成為預防醫學的一環；有些醫院開始發展運動醫學，照護頂尖優秀運動員，建立運動人口資料庫，逐步應用到社會大眾。
6. 交通部觀光局推動的台灣觀光套裝遊程中，有許多是運動觀光。
7. 立法院審議中的【兩岸服務貿易協議】，允許台灣居民前往大陸投資經營運動服務業，也開放部分運動服務業讓大陸居民在台

灣投資經營。

以上政府政策和社會發展趨勢都是體大發展的直接機會。這些契機都是體育大學各學院系所設定的教育目標，必須加強相關課程與教學，鼓勵引導教師與學生積極創新，才能掌握社會發展脈動與趨勢。

四、威脅

臺灣社會少子女化的趨勢明顯，使得學生來源減少，加上公私立大學運動競技與健康休閒領域系所增加，導致招生競爭加劇。因此，樹立運動競技與健康休閒的領域標竿、確保學生學習成效與職涯發展競爭力、有效及時回應學生家長與社會期待，以及與學生來源保持溝通管道，是回應少子女化與招生競爭劇烈的不二法門。

此外，中正體育園區土地徵收訴訟與園區服務品質仍然是影響體大長期發展的重要因素。我們必須做好園區經營管理，積極配合教育部與內政部，落實園區提供教育、訓練、競賽、民眾遊憩等四大功能，使中正體育園區成為經營管理的標竿，維護園區的完整性與永續發展。

參、發展策略

基於【體育教育重鎮、國際競技殿堂、國民休閒樂園】的願景，以及體大主客觀(SWOT)評估，未來五年（2013~2017），俊雄 謹提出體育大學校務發展 9 策略對應 3 願景，概述如后：

一、體育教育重鎮

1. 確保教學卓越創新典範：持續規劃執行教學卓越計畫，依照環境發展趨勢與職場需求，定期評估調整課程與教學，提供學生更有價值的課程，鼓勵勇於創新、不怕失敗、為成功找方法的行動。協助教師專業成長，發揮教學、研究與服務能量。促進學生有效學習，使每一位學生都具備國際視野、職涯就業力，以及 ELITE 的特質。
2. 發揮體育博物館多元功能：與教育部體育署密切合作，彙集典藏珍貴體育文物、建立數位典藏與博物館網站、定期展體育主題文物。具體應用體育博物館成為體育教學與推廣的活教材。著手規劃編纂國立體育大學發展史，於 2017 年出版。
3. 銜接十二年國教體育發展：積極培養中小學所需體育教師、運動傷害防護員、專任運動教練、適應體育教師等專業人才，紮根國民體育教育。與本校具有互補永續性之國高中或高職學校，建立夥伴關係，協助體育教學、適應體育或體育班之教學或競技訓練所需之教練、科技與傷害防護。引導以體育運動為生涯發展的中學生，優先選擇國立體育大學相關學系，協助適性成長，發揚天份才能。

二、國際競技殿堂

1. 強化北部訓練基地特色：建立團隊，整合競技與教練、傷害防護、醫療、運動力學、生理、心理、營養、禁藥、資訊等科學先進技術。配合教育部體育署國家運動訓練中心之整體運作，引進國際專業人才，厚實我國競技運動人力資源，提升國際競賽爭金奪冠之競爭力。
2. 籌辦國際正式運動賽會：整合學院系所師生專業人力資源，運用中正體育園區及符合國際競賽規範之綜合體育館、田徑場、射箭場、網球場等設施，配合政府、協助運動協會籌辦國際運動會。目前體大正協助籌辦 103 年全國中等學校運動會、2015 亞太聽障運動會、2017 台北世界大學運動會。
3. 續建兩館一村完美拼圖：兩館一村是完成中正體育園區主要建築設施的完美拼圖。兩館一村舊的工程合約已經終止，既有的人為施工均無法使用，總務處已備妥整地和綠美化計畫。學校已經成立籌建委員會，草擬興建計畫構想書，將桌球、足球、舉重、體操、擊劍、武術等運動種類的需求納入。並積極爭取作為 2017 世界大學運動會、北區訓練基地或教育部體育署永續發展所需要之場館，以利本工程進行。

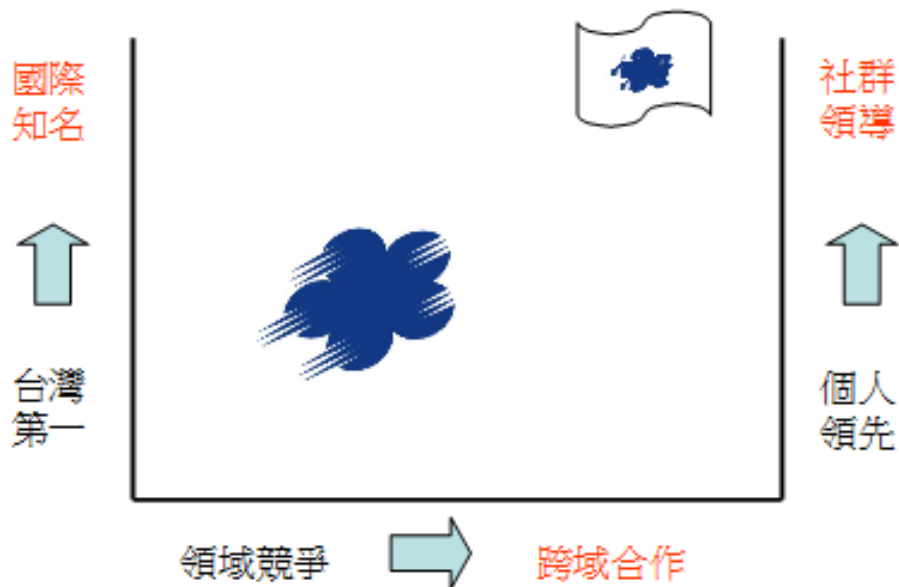
三、國民休閒樂園

1. 落實綠色大學體育園區：加入【台灣綠色大學聯盟】，持續辦理園區節能減碳措施、確保園區品質與安全、提供環境教育與民眾遊憩的優質場域。
2. 成立運動健康休閒團隊：由學院系所師生與建教合作企業或合作醫護團隊，走進社區，推廣運動健康休閒活動。以體育專業服務回饋社會、促進國民健康、提升生活品質。
3. 經營國民運動中心：運用本校與中正體育園區既有運動場館與

開放空間，組織經營團隊規劃套裝運動健康休閒服務，成為龜山與林口地區之國民運動中心。

肆、行政理念與運作機制

為落實續任願景與目標，有效執行發展策略，俊雄將和主管同仁與師生校友，透過各項積極的做為，引導體大從【台灣第一提升為國際知名】、【從個人領先深耕為社群領導】、【從領域競爭轉型為跨域合作】。



為建立追求卓越的校園文化，為成功找方法、創造多贏，達成目標，校長與主管同仁均將秉持以下理念原則與運作機制，運作校務：

一、理念與準則

1. 基於公益、誠信與多贏，與主管、同仁、同學、校友、利害關係人等，建立共生、互信、互助的善性關係。
2. 行銷國立體育大學，爭取認同與支持，爭取政府、社會與國際資源。
3. 以身作則，形塑卓越、健康、永續的校園文化，強化優點、改善弱點，確保校務品質與學校競爭力。
4. 參與國內外公共事務，掌握機會、面對威脅，協助學校趨吉避凶、因勢利導，發揮學校優勢、營造成功機會。

二、組織運作與改善機制

1. 組織再造：改善行政作業流程、精簡組織結構；建立團隊、優勢互補；互相支援，共創價值，帶動組織持續成長。
2. 活用資源：就體大現有教學、訓練、研究可以使用的資源，以及教育部和體育署推動的政策，擴大營運及回饋獎勵機制，擴大校內師生參與，創造績效與價值。
3. 學習典範：主動發掘校內外值得學習的人、事、物，安排適合場域情境分享成功經驗，增進師生同仁互相學習。
4. 互助互惠：運用學校既有資源，參與或協助校內外組織機構或個人，成為政府政策推動夥伴、進行產學合作、擴大推廣教育、落實國際交流。
5. 鼓勵對話：從傾聽師生同仁的詮釋與批判中，反思、調整與創造，形成善的循環。讓在體大校園存在的，都合乎理、法、情。並透過相關會議集思廣益、凝聚共識，提高創意與執行力。

伍、結語

俊雄 誠摯感謝大家，自 2010 年 8 月 1 日本人接任體大校長迄今的指導和勉勵。對於校務運作發展，校長無時不以戰戰兢兢、積極謹慎的態度面對處理。鑒於個人能量有限、校務發展不容停歇，經常與教育部主管、社會賢達，以及師生校友集思廣義、學習典範、持續改善、團隊合作，已逐漸形成體大校務運作的理念與文化。體大校譽日上，都是靠大家選擇正確優先課題並有效落實執行，點點滴滴累積出來的績效。

三年多來，體大校務曲直向前、累積成效，【體大 30，亞洲 3 強】目標不再遙遠。若有幸再獲大家支持，通過續任，俊雄 承諾延續體大優良文化與基礎，秉持謙敬和諧與負責信任的態度，遵行溝通、協商與合作的倫理。全力和全校師生同仁、校友、國內外夥伴，以卓越大學和全球化的視野，銜接國家政策，引進社會資源，善用經營機制，建立善性循環，形塑體育典範的校園文化。將國立體育大學與中正體育園區發展成為：**體育教育重鎮、國際競技殿堂、國民休閒樂園**。讓我們一起超越自我，止於至善。邁向【亞洲頂尖，世界一流】。